

EY Rekabet Hukuku Gündemi

2026 yılı üçüncü çeyrek - Sayı 3

The better the question. The better the answer. The better the world works.

Shape the future with confidence

İçindekiler

1. Sektör incelemeleri	3
1.1. İlaç sektör incelemesi ön raporunun değerlendirilmesi	4
2. Özelleştirmeler, birleşme ve devralmalar	6
2.1. İzin verilen birleşme ve devralmalar	7
2.2. İzin verilen nitelikli birleşme ve devralmalar	13
2.3. Özelleştirme kararları	15
3. Soruşturmalar	16
3.1. Başlatılan soruşturmalar	17
3.2. Sonuçlanan soruşturmalar	20
3.3. 2026 yılı üçüncü çeyreği içerisinde yayımlanan gerekçeli kararlar	23
4. Muafiyet/Menfi tespit	25
4.1. Turkcell İletişim Hizmetleri AŞ Bireysel Muafiyet Kararı	26
4.2. DSM Grup – Uber International Bireysel Muafiyet Kararı	27
4.3. Volta Motor Sanayi ve Ticaret AŞ Menfi Tespit Kararı	28



1

Sektör incelemeleri

1.1. İlaç sektör incelemesi ön raporunun değerlendirilmesi

1.1. İlaç sektör incelemesi ön raporunun değerlendirilmesi

- Rekabet Kurumu tarafından 10.08.2026 tarihinde yayınlanan ön raporda, Türkiye ilaç sektörü rekabet hukuku perspektifiyle incelenmiş ve ilacın geliştirilmesinden hastaya ulaşmasına kadar geçen süreçte rekabeti etkileyen unsurlar üretim, pazara giriş ve dağıtım aşamaları bakımından değerlendirmiş olup, işbu raporda aşağıdaki tespitlere yer verilmiştir:



  - İlaç sektörü, yoğun Ar-Ge yatırımı gerektiren, yüksek düzeyde düzenlenen ve kamu finansmanının önemli rol oynadığı bir alandır; bu nedenle patent koruması, inovasyonu teşvik ederken aynı zamanda rekabet üzerinde belirleyici etkiler yaratmaktadır.

  - Raporda, **patent kümeleri, bölünmüş patentler ve bazı patent stratejilerinin eşdeğer ilaçların pazara girişini geciktirebilecek sonuçlar doğurabildiği** değerlendirilmiş, ancak **Türkiye'de incelenen patent davalarında doğrudan pazara girişin ertelenmesi karşılığında ödeme yapıldığına dair bir bulguya ulaşılamamıştır.**

  - Pazara girişe ilişkin, **ruhsatlandırma, fiyatlandırma ve geri ödeme süreçlerinin ilaç firmaları açısından önemli giriş koşulları oluşturduğu** vurgulanmıştır. Mevzuatın temel amacının kamu sağlığını ve ilaca erişimi korumak olduğu belirtilmekle birlikte, bazı düzenlemelerin stratejik amaçlarla kullanılması hâlinde rakiplerin pazara girişini zorlaştırabilecek etkiler yaratabileceği ifade edilmiştir.

1.1. İlaç sektör incelemesi ön raporunun değerlendirilmesi



- Dağıtım hususunda, serbest eczane kanalında pazarın önemli bölümünün büyük ecza depolarında yoğunlaştığı, buna karşılık eczacı kooperatifleri ve bölgesel depoların rekabetçi dengeyi desteklediği tespit edilmiştir. **Kamu alımlarında kullanılan Sağlık Market uygulamasının verimlilik sağladığı, ancak tek yetkili satıcı modelinin marka içi rekabeti azaltabildiği** değerlendirilmiştir.

- Rapor ayrıca **kamu ihalelerinde katılımcı sayısı arttıkça fiyatların daha rekabetçi seviyelerde oluştuğunu** ortaya koymaktadır. Bunun yanında kamu kurum iskontosu uygulamasında **iskontonun nasıl ve hangi aşamada uygulanacağına ilişkin belirsizliklerin** eczaneler, sağlayıcılar ve hastalar açısından çeşitli sorunlara neden olduğu belirtilmiştir.

- Sonuç olarak, ilaca erişim, inovasyon, kamu yararı ve rekabet arasında daha dengeli ve öngörülebilir bir piyasa yapısının oluşturulması gerektiği belirtilmiş; raporda, **patent sisteminin rekabeti geciktirici biçimde kullanılmasının önlenmesi, ruhsat ve geri ödeme süreçlerinin daha etkin işlemesi, kamu alımlarında rekabeti artıracak modellerin değerlendirilmesi ve kamu kurum iskontosuna ilişkin belirsizliklerin giderilmesi** önerilmiştir.



2

Özelleştirmeler, birleşme ve devralmalar

2.1. İzin verilen birleşme ve devralmalar

2.2. İzin verilen nitelikli birleşme ve devralmalar

2.3. Özelleştirme kararları

2.1 İzin verilen birleşme ve devralmalar

- Hâlihazırda Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi AŞ'nin negatif tek kontrolünde bulunan Depot Konaklama Hizmetleri AŞ'nin belli orandaki paylarının **AGY Holding AŞ** tarafından devralınması suretiyle şirket üzerinde ortak kontrol tesis edilmesi işlemine izin verildi. (23.07.2026)

- Dual Co., Ltd.nin tek kontrolünün **Motrex EFM Co., Ltd.** aracılığıyla **Motrex Co., Ltd.** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (23.07.2026)

- Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ tarafından **Pegasus Europe B.V.** aracılığıyla **České Aerolinie A.S., Smartwings, A.S. ve bağlı ortaklıklarının** tek kontrolünün devralınması işlemine izin verildi. (23.07.2026)

- Apollo Global Management Inc.nin bağlı şirketlerinden oluşan **APOLLO Grubu ve KKR & Co. Inc. ve iştiraklerinden oluşan KKR Grubu** tarafından **Atlantic Aviation Holdings Corporation**'ın ortak kontrolünün devralınması işlemine izin verildi. (23.07.2026)

- Lotte Chemical Corporation'dan ayrılıp yeni kurulmuş bir şirkete **(NewCo)** dönüşecek **Daesan Petrokimya Kompleksi** ile **HD Hyundai Chemical Co., Ltd.**den oluşan ekonomik bütünlüğün ortak kontrolünün **HD Hyundai Oilbank Co., Ltd.** ile **Lotte Chemical Corporation** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (23.07.2026)

- Saudi Arabian Oil Company'nin, tamamına sahip olduğu iştiraki **Saudi Aramco Development Company** aracılığıyla Suudi Arabistan Kamu Yatırım Fonu ile birlikte **Al-Mustaqbal Lil-Thaka Al-Istinai Company** üzerinde ortak kontrolün devralınması işlemine izin verildi. (23.07.2026)

- Moonton Holdings Limited ve Shanghai Moonton Technology Co., Ltd.'nin tek kontrolünün **Saudi Electronic Gaming Holding Company** tarafından dolaylı olarak devralınması işlemine izin verildi. (23.07.2026)

- The Brink's Company'nin, **NCR Atleos Corporation**'ın ihraç edilmiş sermayesinin tamamını devralması işlemine izin verildi. (23.07.2026)

2.1 İzin verilen birleşme ve devralmalar

- Groupe Bruxelles Lambert SA'nın, **CVC Capital Partners plc**'nin bağlı şirketleri tarafından yönetilen ve/veya yatırım danışmanlığı sağlanan fonlarla birlikte, hâlihazırda CVC Fonları'nın tek kontrolünde bulunan **Recordati Industria Chimica e Farmaceutica S.p.A.** üzerinde ortak kontrol elde etmesi işlemine izin verildi. (23.07.2026)
- Organon & Co. üzerinde tek kontrolün **Sun Pharmaceutical Industries Limited** tarafından dolaylı olarak devralınması işlemine izin verildi. (23.07.2026)
- Seres Group Co. Ltd.nin, halihazırda **Mercedes-Benz Group China Ltd.**nin ve **BMW Brilliance Automotive Ltd.**nin tam işlevsel ortak girişimi olan **Beijing Ionchi New Energy Technology Co. Ltd.**nin sermaye artırımı vasıtasıyla ortaya çıkan paylarını devralmasıyla ortak kontrol tarafı olması işlemine izin verildi. (23.07.2026)
- Dai Nippon Printing Co., Ltd. tarafından **Austriacard Holdings AG**'nin tek kontrolünün devralınması işlemine izin verildi. (30.07.2026)
- VHV Allgemeine Sigorta AŞ ile **Türk Nippon Sigorta AŞ**'nin birleşmesi işlemine izin verildi. (30.07.2026)
- Carrefoursa Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi AŞ'nin tek kontrolünün **Yeni Mağazacılık AŞ** aracılığıyla Aydın Ailesi tarafından devralınması işlemine koşullu izin verildi. (30.07.2026)
- Honeywell International Inc.in Verimlilik Çözümleri ve Hizmetleri İş Kolu'nun tek kontrolünün, **Brady Worldwide Inc.** aracılığıyla nihai olarak **Brady Corporation** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (30.07.2026)
- Kem One Grubu'nun hisselerinin çoğunluğunun ve tek kontrolünün, **Monarch Alternative Capital LP** tarafından **Apollo Global Management, Inc.**den dolaylı olarak devralınması işlemine izin verildi. (30.07.2026)

2.1 İzin verilen birleşme ve devralmalar

- Osman SUNGUR ve Tahir Fatih MUTLU tarafından ortak kontrol edilen E-Data Teknoloji Pazarlama AŞ'nin ortak kontrolünün Osman Arıkan NACAR, İsmet KÖKSAL ve Ali GÖL tarafından devralınması işlemine izin verildi. (06.08.2026)

- Prosperity Kingsfield Ltd.nin ihraç edilmiş sermayesinin tamamının **Taifu Kechuang Special Steel (Shanghai) Co., Ltd.** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (06.08.2026)

- Hâlihazırda Halit Mehmet Cemal ALPAY tarafından kontrol edilen IMCA Elektronik ve Bilişim San. ve Tic. AŞ, **SACA Elektronik San. ve Tic. AŞ**, **SACA Europe B.V. ve SACA Europe Sp. Z.o.o**'nun hisselerinin tamamının ve tek kontrolünün **Steliau Développement SAS** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (20.08.2026)

- C2X Ltd. ve CP Industrial Capital Management Co. Limited arasında **C2X Asia Pte. Ltd.** ünvanlı ortak girişim kurulması işlemine izin verildi. (20.08.2026)

- Project Potter Holdings, LLC'nin ortak kontrolünün **Francisco Partners Management, L.P.** ve **Heidelberg Materials AG** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (20.08.2026)

- International Flavors & Fragrances Inc'nin Gıda İçerikleri İş Koluna ilişkin hisselerinin %90,1'inin nihai olarak **CVC Capital Partners plc** tarafından yönetilen fonlar ve araçlar vasıtasıyla devralınması işlemine izin verildi. (20.08.2026)

- Indovida India Private Limited'in **EPL Limited** ile birleşmesi ve akabinde **EPL Limited** üzerinde **Indorama Netherlands B.V.** ile **Epsilon Bidco Pte. Ltd.** tarafından ortak kontrol tesis edilmesi işlemine izin verildi. (20.08.2026)

- UPM-Kymmene Corporation ve Sappi Limited tarafından tam işlevsel bir ortak girişim kurulması işlemine izin verildi. (20.08.2026)

2.1 İzin verilen birleşme ve devralmalar

- MP Hotel Management Turizm İnşaat Yatırım Ticaret Anonim Şirketi tarafından kiralama yolu ile işletilmekte olan Senses Hotel, Labranda Alantur, Labranda Lebedos Princess, Labranda Mares Marmaris ve Labranda TMT isimli otellerin işletilmesine ilişkin hakların kiralama sözleşmesi yoluyla **TBC Seyahat Acenteliği ve Turizm Anonim Şirketi**'ne devredilmesi işlemine izin verildi. (27.08.2026)

- **Sika AG** tarafından **Akkim Yapı Kimyasalları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, Akfix Kimya Lojistik Hizmetleri Limited Şirketi, Akde Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi** ve **Akkim Europe S.R.L**'nin tek kontrolünün devralınması işlemine koşullu izin verildi. (27.08.2026)

- Jumbo Ev Gereçleri Sanayi ve Ticaret AŞ'nin ortak kontrolünün Göksel GÜMÜŞDAĞ'a ait olan **Gümüşdağ Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ** ile **Sena Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (27.08.2026)

- Little Caesars markası altında Türkiye'de yürütülen faaliyetlere özgülenmiş işletme ile bu işletmeye ait maddi ve maddi olmayan varlıkların, nihai olarak Mehmet DİNÇERLER tarafından kontrol edilen **Bake and Blend Gıda Ticaret AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (27.08.2026)

- Mitsubishi HC Capital Inc. ve Brookfield Corporation ve/veya bağlı şirketleri tarafından yönetilen ve/veya danışmanlık verilen fonlar tarafından kurulacak tam işlevsel bir ortak girişim işlemine izin verildi. (27.08.2026)

- InfraVia European Fund VI'nın dolaylı olarak tamamına sahip olduğu **InfraVia VI Invest S.à r.l.** tarafından **Venilia Investments S.à r.l.** sermayesini temsil eden hisselerin tamamının ve tek kontrolünün devralınması işlemine izin verildi. (27.08.2026)

- EQT Fund Management S.à r.l. ve iştirakleri tarafından, **Isotope Bidco Limited** aracılığıyla, **Intertek Group Plc**'nin dolaylı olarak tek kontrolünün devralınması işlemine izin verildi. (27.08.2026)

- Nagarro SE'nin paylarının tamamının ve tek kontrolünün **Persistent Systems Limited** tarafından paylarının tamamına sahip olduğu iştiraki **Galaxy Germany Holding** aracılığıyla devralınması işlemine izin verildi. (27.08.2026)

2.1 İzin verilen birleşme ve devralmalar

- İmaj Baskı Ambalaj Matbaacılık Sanayi ve Ticaret AŞ'nin tek kontrolünün, **Polinas Plastik Sanayii ve Ticareti AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (03.09.2026)
- Rheinmetall Automotive AG'deki tüm pay ve oy haklarının, dolaylı olarak **AEQUITA Management SE** tarafından kontrol edilen **AEQH40 GmbH** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (03.09.2026)
- Halihazırda Volkswagen Aktiengesellschaft'ın tek kontrolü altında olan **Everllence SE**'nin ortak kontrolünün **Bain Capital Investors, LLC** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (03.09.2026)
- SABIC International Holdings B.V.ye ait **SABIC Europe B.V.**nin tek kontrolünün nihai olarak **AEQUITA Management SE** tarafından kontrol edilen **AEQH38 GmbH** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (03.09.2026)
- Yapı Kredi Portföy Yönetimi AŞ'nin tek kontrolünün **AZ International Holdings S.A.** ve **Azimut Portföy Yönetimi AŞ** aracılığıyla **Azimut Holding S.p.A.** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (10.09.2026)
- Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi AŞ tarafından kontrol edilen **KVK Teknoloji Ürünleri ve Ticaret AŞ**'nin tek kontrolünün nihai olarak Cevahir Ailesi tarafından kontrol edilen **Cevahir Taahhüt İnşaat ve Ticaret AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (17.09.2026)
- Fresh Scarfs Tekstil İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ile Manuka Tekstil İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketinin tek kontrolünün, **Defacto Perakende Ticaret Anonim Şirketi** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (17.09.2026)
- Halihazırda HDI Sigorta AŞ'nin kontrolü altında olan **HDI Katılım AŞ**'nin tek kontrolünün Aydın Ailesi tarafından devralınması işlemine izin verildi. (17.09.2026)

2.1 İzin verilen birleşme ve devralmalar

- Triton Fund 6 GP SARL'ın **Unna BidCo GmbH** aracılığıyla **United Initiators Holding GmbH, United Initiators GmbH** ve **Bayern Acquisition LLC**'nin tek kontrolünü devralması işlemine izin verildi. (17.09.2026)
- Nihai olarak Wang WEI'nin kontrolünde bulunan S.F. Holding Co. Ltd. tarafından kontrol edilen **Shenzhen S.F. Freight Corporation** ile nihai olarak **Alibaba Group Holding Limited** tarafından kontrol edilen **Zhejiang Tmall Commercial Technology Co. Ltd.**nin belli oranlarda hissedarlığa sahip olacakları tam işlevsel bir ortak girişim kurulması işlemine izin verildi. (23.09.2026)
- Bosch Limited ve Tata AutoComp Systems Limited tarafından Hindistan'da yeni bir ortak girişim kurulması işlemine izin verildi. (23.09.2026)
- Polisan Kansai Boya Sanayi ve Ticaret AŞ'nin tek kontrolünün **Kansai Paint Co. Ltd.** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (23.09.2026)

2.2. İzin verilen nitelikli birleşme ve devralmalar

Hugo Boss AG

(26-27/782-327, 30.07.2026)

- Kurul, Frasers Group plc'nin pay devri yoluyla Hugo Boss AG üzerinde tek kontrol kazanmasına izin vermiştir.
- İşlem, 4054 sayılı Kanun m. 7 ve 2010/4 sayılı Tebliğ m. 5 kapsamında, kontrolde kalıcı değişiklik doğuran bir devralmadır. Tek kontrol, şirketin stratejik ticari kararları üzerinde tek başına belirleyici etki kullanabilme olanağını ifade etmektedir.
- Karar, ön denetim kapsamında işlemin hukuki geçerliliğine yönelik bireysel bir idari izin niteliğindedir.

Electrolux-Midea

(26-28/822-343, 06.08.2026)

- Kurul, Electrolux ve Midea gruplarının dört tüzel kişilikten oluşan üç ortak girişim kurmasına izin vermiştir.
- İşlem, ABD ve Kanada'daki üçüncü taraf müşterilere soğutma ürünleri tedarik edecek satış ortak girişimini (SJV), Meksika'da iki tüzel kişilik üzerinden soğutma ürünleri üretecek Juarez girişimini (JMJV) ve ABD'deki çamaşır makinesi üretip tedarik edecek Anderson girişimini (AMJV) kapsamaktadır.
- Karar, ortak girişim kuruluşuna ilişkin bireysel bir idari izindir. 4054 sayılı Kanun m. 7 ve 2010/4 sayılı Tebliğ uyarınca birleşme ve devralmaların ön denetimi kapsamında, işlemin rekabet hukuku yönünden geçerlilik şartını karşılamaktadır.

Majis Industrial Services SAOC

(26-28/819-342, 06.08.2026)

- Kurul, Oman Investment Authority'nin nihai kontrolündeki Majis Industrial Services SAOC'nin belirli oranlardaki paylarının Iv3 Aqua Holding A/S ve Rakiza GP I Ltd tarafından devralınmasına izin vermiştir.
- Iv3 Aqua Holding A/S, nihai olarak A.P. Moller Foundation'ın kontrolündedir. Rakiza GP I Ltd ise Oman Investment Authority ile Reade GRIFFITH'in ortak kontrolündedir.
- Karar, pay devrine ilişkin birleşme ve devralma denetimi kapsamında bireysel bir idari izin niteliğindedir. 4054 sayılı Kanun m. 7 ve 2010/4 sayılı Tebliğ uyarınca izin, işlemin rekabet hukuku yönünden geçerlilik şartını karşılamaktadır.

2.2. İzin verilen nitelikli birleşme ve devralmalar

Feriköy Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

(26-28/801-335, 06.08.2026)

- Kurul, Rönesans Holding AŞ bünyesindeki Rönesans Gayrimenkul Yatırım AŞ'nin, GIC (Realty) Private Limited'in iştiraki Euro Crescent Private Limited ile ortak kontrol ettiği Feriköy'ün tek kontrolünü devralmasına izin vermiştir.
- İşlem, 4054 sayılı Kanun m. 7 ve 2010/4 sayılı Tebliğ m. 5 kapsamında ortak kontrolden tek kontrole geçiş sağlayan bir devralmadır. Rönesans, Feriköy'ün stratejik ticari kararlarında tek başına belirleyici etki kullanma olanağı kazanmaktadır.
- Karar, ön denetim kapsamında işlemin rekabet hukuku yönünden izin şartını karşılayan bireysel bir idari işlemdir.

Hebei Mauri Food Co. Ltd.

(26-30/892-378, 20.08.2026)

- Kurul, Associated British Foods Asia Pacific Holding Ltd. kontrolündeki Hebei Mauri'nin, AB Mauri Yihai Kerry Investment Company Ltd. tarafından devralınmasına izin vermiştir.
- Devralan, ABF grubundaki AB Mauri China Ltd. ile Wilmar grubundaki Yihai Kerry Arawana Holdings Co. Ltd.'nin tam işlevsel ortak girişimidir.
- İşlem, mevcut ortak girişim aracılığıyla gerçekleşen bir devralmadır. Hukuki çerçeveyi 4054 sayılı Kanun m. 7 ve 2010/4 sayılı Tebliğ oluşturmaktadır. Karar, ön denetim kapsamında işlemin rekabet hukuku yönünden izin şartını karşılayan bireysel bir idari işlemdir.

Warner Bros Discovery Inc.

(26-30/866-361, 20.08.2026)

- Kurul, Paramount Skydance'ın Warner Bros. Discovery'nin tek kontrolünü devralmasına taahhütler çerçevesinde koşullu izin vermiştir. İnceleme, film dağıtımı, TV kanallarının toptan tedariki ve abonelik temelli video yayını (SVOD) pazarlarındaki rekabet endişelerine odaklanmıştır.
- Başlıca taahhütler, Paramount'un UIP Türkiye ortaklığından çıkmasını ve Universal ile Türkiye'de yeniden ortak film dağıtım yapısı kurmamasını kapsamaktadır.
- Karar, 4054 sayılı Kanun m. 7 kapsamında, yapısal ve davranışsal taahhütlere bağlı bireysel bir idari izindir.

2.3. Özelleştirme kararları

- Rekabet Kurulu, 23 Temmuz 2026 tarihli ve 26-26/772-321 sayılı kararıyla, 6758 sayılı Kanun ile kanunlaşan 674 sayılı Olağanüstü Hal KHK'si kapsamında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun kayyım olarak görevlendirildiği ve 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu'nun 54. maddesinin birinci fıkrası uyarınca müsaderesine karar verilen **İstikbal Mobilya Sanayi ve Ticaret AŞ'nin** paylarının satışına izin vermiştir.

- Hukuki niteliği itibarıyla karar, ceza hukuku kapsamında müsadere edilerek kamu mülkiyetine geçen şirket paylarının satış yoluyla özel teşebbüse devredilmesine ilişkin bir özelleştirme işleminin rekabet hukuku bakımından denetlenmesi niteliğindedir.

- Kurulun izin kararı, satış işleminin rekabetçi piyasa yapısı üzerindeki etkilerinin değerlendirildiğini ve işlem bakımından rekabet hukuku yönünden izin verilmesine engel bir durum tespit edilmediğini göstermektedir. Böylelikle, mülkiyet devrinin tamamlanabilmesi için gerekli rekabet hukuku onay süreci sonuçlandırılmıştır.



3

Soruşturmalar

3.1. Başlatılan soruşturmalar

3.2. Sonuçlanan soruşturmalar

3.3. 2026 yılı ikinci çeyreği içerisinde yayımlanan gerekçeli kararlar

3.1. Başlatılan soruşturmalar

- **Nükleer tıp pazarında faaliyet gösteren teşebbüsler** hakkında soruşturma başlatılmıştır. (28.07.2026)
- **Teva İlaçları San. ve Tic. AŞ** hakkında soruşturma başlatılmıştır. (06.08.2026)
- **Bitki koruma veya bitki besleme ürünleri pazarında faaliyet gösteren teşebbüsler** hakkında soruşturma başlatılmıştır. (06.08.2026)
- **İş gücü piyasasına yönelik rekabet ihlallerine taraf olduğu şüphesi bulunan 37 teşebbüs ve 2 teşebbüs birliği** hakkında soruşturma başlatılmıştır. (13.08.2026)
- **Adkoturk Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi** hakkında soruşturma başlatılmıştır. (23.09.2026)



3.1. Başlatılan soruşturmalar

Nükleer tıp pazarında faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında başlatılan soruşturma

- Rekabet Kurumu, kamu hastanelerince gerçekleştirilen nükleer tıp hizmet alım ihalelerinde danışıklı hareket ettikleri iddiasıyla, sektörde faaliyet gösteren 11 teşebbüs hakkında soruşturma başlatmıştır.
- Kanserin teşhis ve takibinde kullanılan hizmetlere ilişkin ihaleleri kapsayan soruşturmada, teşebbüslerin ihale süreçlerindeki davranışlarının rekabeti sınırlayıp sınırlamadığı ve kamu hastanelerinin daha uygun fiyatlarla alternatif hizmetlere erişimini engelleyip engellemediği incelenecektir.

Teva İlaçları San. ve Tic. AŞ hakkında başlatılan soruşturma

- Rekabet Kurulu, Teva İlaçları San. ve Tic. AŞ'nin dâhil olduğu ekonomik bütünlük hakkında, jenerik ilaç rekabetini kısıtlayıcı davranışlar yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 6. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespiti amacıyla soruşturma başlatmıştır.
- Soruşturma kapsamında, bölünmüş patent başvuruları ve bunlarla bağlantılı geri çekme uygulamaları ile rakip ürünlerin etkinliği ve güvenliğine ilişkin sağlık otoriteleri nezdinde yanıltıcı izlenim oluşturulduğu iddiaları değerlendirilecektir.

Bitki koruma veya bitki besleme ürünleri pazarında faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında başlatılan soruşturma

- Rekabet Kurulu, ilgili pazarlarda faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında, rekabete hassas bilgi değişimi suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespiti amacıyla soruşturma başlatmıştır.
- Soruşturma kapsamında; ürün bazlı fiyatlar, satış miktarları, hedefler, vade süreleri ve iskonto oranlarına ilişkin bilgi paylaşımının, rakipler arasındaki stratejik belirsizliği azaltarak rekabeti kısıtlayıcı koordinasyona yol açabilecek nitelikte olup olmadığı değerlendirilecektir.

3.1. Başlatılan soruşturmalar

İş gücü piyasasına yönelik rekabet ihlallerine taraf olduğu şüphesi bulunan teşebbüsler hakkında başlatılan soruşturma

- Rekabet Kurulu, 13.08.2026 tarihli kararıyla otomotiv yan sanayinde faaliyet gösteren 37 teşebbüs ve 2 teşebbüs birliği hakkında, çalışan ayartmama anlaşmaları ve çalışan ücretleri ile çalışma koşullarına ilişkin rekabete hassas bilgi değişimi yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespiti amacıyla soruşturma başlatmıştır.

Adkoturk Gıda Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi hakkında başlatılan soruşturma

- Rekabet Kurulu, 23.09.2026 tarihli kararıyla ADKOTURK hakkında; hazır noodle pazarında hâkim durumun kötüye kullanılması, yeniden satış fiyatlarının belirlenmesi, bayilerin aktif ve pasif satışlarının kısıtlanması ve belirsiz süreli rekabet etmeme yükümlülüğü getirilmesi iddialarıyla soruşturma başlatmıştır.

3.2. Sonuçlanan soruşturmalar

- Coca-Cola Satış ve Dağıtım AŞ Hakkında Yürütülen Soruşturma
- Avixa İlaç San. ve Tic. AŞ ve Avigem İlaç San. ve Tic. Ltd. Şti.'den Oluşan Ekonomik Bütünlük Hakkında Yürütülen Soruşturma



3.2.1. Coca-Cola Satış ve Dağıtım AŞ hakkında yürütülen soruşturma

- Rekabet Kurulu tarafından Coca-Cola Satış ve Dağıtım AŞ ("CCSD") hakkında **4054 sayılı Kanun'un 4. ve 6. maddeleri kapsamında** yürütülen soruşturmada, **münhasırlık ve indirim uygulamaları yoluyla rakiplerin dışlanmasına ilişkin rekabetçi endişeler** incelenmiş; CCSD tarafından sunulan taahhütlerin kabul edilmesi üzerine soruşturma sonlandırılmıştır.
- Taahhütler kapsamında, 2021 tarihli Taahhüt Kararı çerçevesinde uygulanan **soğutucu erişim kuralının kapsamı genişletilerek** geleneksel kanal ve yerinde tüketim kanalındaki satış noktalarında bulunan **CCSD soğutucularının %35'inin rakip ürünlerin erişimine açılması;** bu alanın soğutucu içinde dikey olarak ayrılması ve birden fazla CCSD soğutucusu bulunan satış noktalarında %35'lik oranın **her bir soğutucu bakımından ayrı ayrı uygulanması** öngörülmüştür. Ayrıca uygulamanın takibi amacıyla bağımsız üçüncü taraflarca ölçüm raporları hazırlanmasına yönelik düzenlemeler getirilmiştir.
- Buna ek olarak, **soğutucu tedarik modeli ile hedef ve prim uygulamalarının yeniden yapılandırılması**, yatırım desteklerinin ürün alımından bağımsız ve objektif kriterlere dayalı olarak verilmesi ve indirimlerin ürün kategorileri bazında birbirinden bağımsız ve nesnel kriterlere göre belirlenmesi taahhüt edilmiştir. Kabul edilen taahhütlerin üç yıl sonra Kurul tarafından yeniden gözden geçirilmesine karar verilmiştir.

3.2. Avixa İlaç San. ve Tic. AŞ ve Avigem İlaç San. ve Tic. Ltd. Şti.'den oluşan ekonomik bütünlük hakkında yürütülen soruşturma

- Avixa İlaç San. ve Tic. AŞ ve Avigem İlaç San. ve Tic. Ltd. Şti.'den oluşan ekonomik bütünlük hakkında yürütülen soruşturma **taahhüt ve uzlaşma** usulleri ile sonuçlandı. (4.8.2026)
- Avixa İlaç San. ve Tic. AŞ ve Avigem İlaç San. ve Tic. Ltd. Şti.'den oluşan ekonomik bütünlüğün (AVIXA) ortak pazarlama anlaşması kapsamında dağıtımını gerçekleştirdiği iki burun spreyinden birini piyasaya vermeyerek çift etken maddeli burun spreyleri alanında rakiplerinin pazara girişinin engellenmesi ve kamu zararı yaratılması davranışının 4054 sayılı **Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 6. maddes**i bakımından değerlendirildiği soruşturma, taahhüt ve uzlaşma usulleri kapsamında Rekabet Kurulu (Kurul) tarafından karara bağlanmıştır.
- Uzlaşma usulü sonucunda, piyasaya sürülen içerikleri ve formülü aynı olan iki ilaçtan biri için Sosyal Güvenlik Kurumu geri ödeme programı kapsamında daha yüksek iskonto uygulanmasına karşın ilgili ürünün piyasada %1 pazar payının altında tutulması şeklinde gerçekleşen dışlayıcı ve sömürücü uygulamalar yoluyla 4054 sayılı Kanun'un 6. maddesini ihlal etmesi nedeniyle, **AVIXA'ya 23.813.011,31 TL** tutarında idari para cezası uygulanmasına Kurulun 23.07.2026 tarihli ve 26-26/748-308 sayılı kararı ile karar verilmiştir.
- Aynı zamanda bulunurluğu **%1'in altında olan ürüne ait ruhsatın askıya alınması ve iptali ile ürünün geri ödeme kapsamından çıkarılması** süreçlerine yönelik sunulan taahhütler, Kurulun 23.07.2026 tarihli ve 26-26/748-308 sayılı kararı ile kabul edilerek teşebbüs bakımından bağlayıcı hale getirilmiştir.

3.3. 2026 yılı üçüncü çeyreği içerisinde yayımlanan gerekçeli kararlar

Sony Eurasia – Rekabet ihlali kararı

- Rekabet Kurulu, yargı kararının gereğini yerine getirmek üzere yaptığı yeniden değerlendirmede, Sony Eurasia Pazarlama AŞ'nin bayilerinin çevrim içi satış fiyatlarını takip ettiğini, tavsiye edilen fiyatlara uyulmasını beklediğini ve fiyatlara uyulmaması hâlinde uygulama desteği veya kampanya ödemelerinin yapılmaması yönünde bildirimlerde bulunduğunu tespit etmiştir.

- **Kurul, tavsiye fiyatların bu tür izleme, müdahale ve yaptırım tehditleriyle desteklenmesinin, bayilerin satış fiyatlarını bağımsız biçimde belirleme serbestisini sınırladığını değerlendirmiştir. Bu uygulamanın, dikey ilişkilerde yeniden satış fiyatının belirlenmesi niteliğinde olduğu ve marka içi fiyat rekabetini kısıtlayarak 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini amaç bakımından ihlal ettiği sonucuna ulaşılmıştır.** Bayilerin fiilen farklı ve daha düşük fiyatlarla satış yapabilmesi, yaptırım uygulandığına ilişkin somut tespitin bulunmaması ve uygulamanın pazar genelindeki etkisinin sınırlı kalması, ihlalin varlığını ortadan kaldırmamış; ancak yaptırımın belirlenmesinde dikkate alınmıştır.

- İdari para cezası bakımından mülga ve yeni Ceza Yönetmelikleri karşılaştırılmış, lehe düzenlemenin uygulanması ve aleyhe hüküm verme yasağı ilkeleri gözetilmiştir. Sonuç olarak teşebbüse 2024 yılı gayrisafi geliri üzerinden 1.428.877,46 TL idari para cezası uygulanmasına oybirliğiyle karar verilmiştir.

3.3. 2026 yılı üçüncü çeyreği içerisinde yayımlanan gerekçeli kararlar

Şişecam Çevre Sistemleri AŞ / Karacalar Nak. Oto. Geri Dön. San. ve Tic. Ltd. Şti. - Rekabet ihlali kararı

- Şişecam Çevre Sistemleri AŞ ile Karacalar Nak. Oto. Geri Dön. San. ve Tic. Ltd. Şti. ("Karacalar") arasında yürütülen soruşturmada Rekabet Kurulu, tarafların ıskarta cam tedarik pazarındaki ticari faaliyetlerini bağımsız şekilde yürütmek yerine, fiyatlama davranışları ile müşteri ve bölge dağılımına ilişkin konularda koordinasyon içerisinde hareket ettiklerini tespit etmiştir. Yerinde incelemelerde elde edilen iç yazışmalar ve elektronik kayıtlar, taraflar arasında rekabete hassas ticari bilgilerin paylaşıldığını ve pazardaki faaliyetlerin karşılıklı olarak yönlendirildiğini ortaya koymuştur.

- Kurul, söz konusu davranışların 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamında **amaç bakımından rekabeti kısıtlayıcı nitelikte fiyat tespiti ile müşteri/bölge paylaşımı** oluşturduğunu değerlendirmiştir. Kararda, rakip teşebbüsler arasında fiyat, müşteri veya faaliyet bölgelerine ilişkin **koordinasyonun kartel niteliğinde ağır ihlal teşkil ettiği ve rekabetçi belirsizliği ortadan kaldırdığı** vurgulanmıştır. Bu çerçevede tarafların Kanun'u ihlal ettiğine karar verilmiş; **Şişecam Çevre Sistemleri AŞ bakımından *ne bis in idem (aynı sebeple iki kez yargılanmama)* ilkesi nedeniyle ayrıca idari para cezası uygulanmazken, Karacalar'a idari para cezası verilmiştir.**

- Karar, rakipler arasında rekabete hassas bilgi paylaşımı ve pazar paylaşımına yönelik koordinasyonun Rekabet Kurulu tarafından kartel kapsamında değerlendirilmeye devam edildiğini göstermesi bakımından önem taşımaktadır.



4

Muafiyet/Menfi tespit

4.1. Turkcell İletişim Hizmetleri AŞ bireysel muafiyet kararı
4.2. DSM Grup – Uber International bireysel muafiyet kararı
4.3. Volta Motor Sanayi ve Ticaret AŞ menfi tespit kararı

4.1. Turkcell İletişim Hizmetleri AŞ bireysel muafiyet kararı

Kurul, Turkcell İletişim Hizmetleri AŞ, Turkcell Satış AŞ ve KVK Teknoloji Ürünleri ve Ticaret AŞ arasında akdedilen **Distribütörlük ve Cihaz İşbirliği Sözleşmesi**'ne, **sözleşme süresinin beş yıl olarak tadil edilmesi koşuluyla bireysel muafiyet tanınmasına** karar vermiştir.

Karar, sözleşmenin süre hükmünün değiştirilmesini gerektiren koşullu bir bireysel muafiyet kararı niteliğindedir. Sözleşmenin muafiyetten yararlanması, anılan koşulun yerine getirilmesine ve kararda belirlenen kapsam ile süre sınırlarına riayet edilmesine bağlıdır.

Muafiyetin hukuki etkisi, distribütörlük ve cihaz işbirliği ilişkisinin beş yıllık süre sınırı dâhilinde sürdürülmesiyle sınırlıdır. Bu itibarla tarafların, sözleşme hükümlerini ve sözleşmenin uygulanmasını kararda öngörülen süre koşuluna uygun hâle getirmeleri gerekmektedir.

4.2. DSM Grup Danışmanlık İletişim ve Satış Tic. AŞ – Uber International Holding B.V. bireysel muafiyet kararı

Rekabet Kurulu, 23.07.2026 tarihli ve 26-26/744-304 sayılı kararıyla, DSM Grup Danışmanlık İletişim ve Satış Ticaret AŞ ile Uber Holding B.V. arasında akdedilen Ticari Sözleşme'ye, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 5. maddesi uyarınca **bireysel muafiyet tanımıştır**. Muafiyet, sözleşmenin yürürlük tarihi olan 17.06.2025'ten itibaren dört yıl süreyle geçerlidir.

Kurul, sözleşmenin 5. maddede öngörülen dört koşulu birlikte karşıladığı sonucuna ulaşmıştır. Bu koşullar, mal veya hizmetlerin üretim ya da dağıtımında iyileşme yahut ekonomik veya teknik gelişme sağlanması, tüketicinin bundan yarar elde etmesi, ilgili piyasanın önemli bir bölümünde rekabetin ortadan kalkmaması ve rekabetin bu amaçlar için zorunlu olandan fazla sınırlanmamasıdır.

Karar, belirli bir sözleşmeye yönelik ve süreyle sınırlı bireysel idari işlem niteliğindedir. Hukuki etkisi, sözleşmeyi muafiyet kapsamı dâhilinde Kanun'un rekabeti kısıtlayıcı anlaşmalara ilişkin 4. maddesinin uygulanmasından istisna tutmasıdır. Muafiyet süresinin başlangıcında karar tarihi yerine sözleşmenin yürürlük tarihi esas alınmıştır.

Muafiyetin kapsamı, incelenen sözleşme ve belirtilen süreyle sınırlıdır. Karar, tarafların tüm faaliyetleri için genel bir hukuka uygunluk güvencesi teşkil etmez. Sözleşmenin somut hükümleri ile dört koşulun hangi iktisadi bulgulara dayandığı, erişilebilen kısa karar kaydında açıklanmamaktadır.

4.3. Volta Motor Sanayi ve Ticaret AŞ menfi tespit kararı

Rekabet Kurulu, 23.07.2026 tarihli ve 26-26/773-322 sayılı kararıyla, Volta Motor Sanayi ve Ticaret **AŞ'nin çevrim içi satışlarına ilişkin teslimat sistemini düzenleyen Ek Protokol**'ü incelemiştir. Sistem, www.volta.com.tr üzerinden **satılan ürünlerin, dağıtım ağı bünyesindeki Fabrika Satış Mağazaları ve çok markalı bayiler aracılığıyla teslimini** öngörmektedir.

Kurul, Ek Protokol'ün 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un rekabeti kısıtlayıcı anlaşmaları yasaklayan 4. maddesi kapsamına girmediği sonucuna ulaşmış ve bu tespit doğrultusunda, Ek Protokol ve teslimat sistemine Kanun'un 8. maddesi uyarınca **menfi tespit belgesi vermiştir.**

Karar, incelenen düzenlemenin rekabet hukuku bakımından durumunu belirleyen, tespit edici nitelikte bireysel idari işlemdir. Muafiyetten farklı olarak menfi tespit, 4. madde kapsamındaki bir kısıtlamaya istisna tanınmasına değil, somut düzenlemenin bu madde kapsamına girmediğinin belirlenmesine dayanmaktadır.

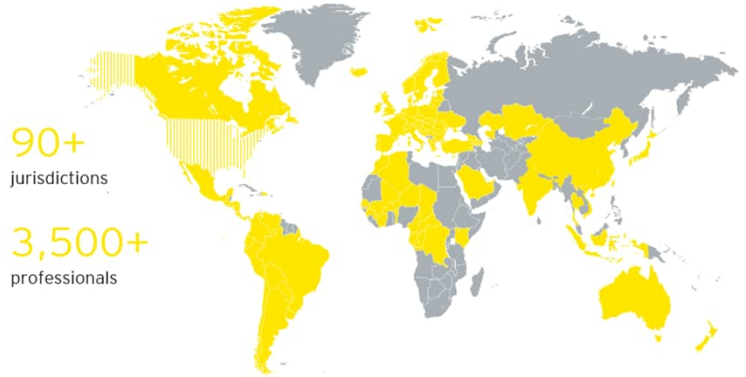
EY HAKKINDA



Shape the future with confidence

EY Türkiye hakkında

- EY Türkiye, ulusal ve uluslararası hukuk sistemlerine ilişkin güçlü bilgi birikimi ve 40 yılı aşan tecrübesiyle müvekkillerine yüksek kalitede, çözüm odaklı hukuki hizmetler sunmaktadır. 2004 yılından bu yana bağımsız bir hukuk bürosu olarak faaliyet gösteren EY Türkiye Hukuk Hizmetleri, küresel EY Hukuk ağının sunduğu 90'dan fazla ülkeye yayılan geniş uzmanlık havuzundan yararlanarak hukuki, düzenleyici, uyum, vergi ve ticari değerlendirmeleri bütünleştiren multidisipliner bir yaklaşım benimsemektedir.



- Merkezi İstanbul'da bulunan ve Ankara, İzmir, Bursa ile Adana'daki çalışma ofisleri aracılığıyla faaliyet gösteren EY Türkiye; deneyimli ortaklar tarafından yönetilen 50'den fazla avukat ve hukuk profesyonelinden oluşan ekibiyle geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır. EY Hukuk'un Türkiye yapılanması, İstanbul Barosu'na kayıtlı tam teşekküllü bir hukuk bürosu olarak; İstanbul, Ankara ve İzmir'deki doğrudan operasyonel kabiliyeti sayesinde düzenleyici süreçlerin yakından ve etkin şekilde takip edilmesine imkân tanımaktadır.
- EY Hukuk'un Türkiye yapılanmasının geleneksel hukuk bürolarından ayrılan önemli özelliklerinden biri, bünyesinde yer alan adli bilişim ekibi sayesinde teknoloji ve veri analitiği desteğinin kurum içi kaynaklarla kesintisiz sağlanabilmesidir. Bu entegre yapı, özellikle rekabet hukuku ve düzenleyici süreçlerde müvekkil gizliliği ile veri güvenliğinin en üst düzeyde korunmasına katkı sunmaktadır.
- Bunun yanında EY Türkiye, birleşme ve devralma işlemlerinde değerleme, finans, vergi, hukuk ve bilgi teknolojileri gibi farklı uzmanlık alanlarını bir arada sunarak uçtan uca hizmet sağlamaktadır. Bu kapsamda birleşme bildirimleri ve rekabet hukuku izin süreçleri işlemin doğal bir parçası olarak hukuk ekibi tarafından yürütülmekte; böylece süreç boyunca uyum, koordinasyon ve maliyet avantajı sağlanmaktadır.

EY Türkiye Rekabet Hukuku Hizmetleri



Rekabet Hukuku Danışmanlık Hizmetleri

Rekabet hukuku danışmanlığı ve uyum süreçlerine ilişkin olarak müvekkillere aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Rekabet Kurumu düzenlemelerine uyum kapsamında ticari faaliyetlere ilişkin hukuki analiz yapılması ve hukuki görüş hazırlanması;
- Rekabeti kısıtlayıcı anlaşmalar, uygulamalar ve hâkim durumun kötüye kullanılması risklerinin değerlendirilmesi;
- Rakiplerle yapılanlar da dâhil olmak üzere ticari sözleşmelerin rekabet hukuku bakımından incelenmesi;
- Rekabet hukuku uyum politikalarının hazırlanması ve uygulanmasına yönelik destek sağlanması, ayrıca ihtiyaçlara özel uyarlanmış eğitimlerin verilmesi;
- Rekabet hukuku alanındaki gelişmelerin ve Rekabet Kurumu kararlarının izlenmesi ve müvekkillerin bu kapsamda bilgilendirilmesi.



Birleşme ve Devralma İzin Hizmetleri

Türk rekabet hukuku mevzuatı uyarınca; (a) iki veya daha fazla teşebbüsün birleşmesi yoluyla ya da (b) bir veya birden fazla teşebbüsün veya hâlihazırda en az bir teşebbüsü kontrol eden bir veya birden fazla kişinin, bir veya birden fazla teşebbüsün tamamını veya bir kısmını – pay veya varlık devri, sözleşme ya da diğer herhangi bir yöntemle – doğrudan veya dolaylı olarak devralması sonucunda kalıcı nitelikte bir kontrol değişikliği ortaya çıkması ve ilgili ciro eşiklerinin aşılması hâlinde, söz konusu işlem hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Rekabet Kurulu'ndan izin almakla yükümlüdür.

Bu kapsamda sunulan hizmetler; birleşme/devralma bildirim dosyasının hazırlanması ve iletilmesi, Rekabet Kurumu nezdindeki başvuru sürecinin koordinasyonu, Kurum tarafından yöneltilen bilgi taleplerine yanıt verilmesi ve Rekabet Kurulu'nun izin kararının alınmasına kadar sürecin tüm aşamalarının takibini içermektedir.



Yerinde İnceleme Simülasyonu Hizmetleri

Rekabet Kurumu'nun yerinde inceleme yetkilerinin simülasyonuna ilişkin olarak, adli bilişim desteği ile birlikte veya bu destek olmaksızın yürütülebilen çalışmalar kapsamında müvekkillere aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Yerinde inceleme öncesinde ilgili personelin belirlenmesine, anahtar kelime beklentilerinin netleştirilmesine ve şirketin iş modelinin değerlendirilmesine yönelik ön danışmanlık hizmetleri;
- Kurum uzmanlarının işyerine giriş anında çalışanların, resepsiyon personelinin ve güvenlik görevlilerinin tutum ve yanıtlarının değerlendirilmesi;
- Belirlenen kişilere ait bilgisayar ve mobil cihazların incelenmesi;
- Rekabet hukuku açısından risk teşkil edebilecek nitelikteki iletişimlerin toplanması;
- Toplanan materyallerin analiz edilmesi ve tespit edilen risklere ilişkin öneriler içeren bir raporun hazırlanması.



Ön Araştırma ve Soruşturma Danışmanlığı

Rekabet Kurumu nezdindeki önaraştırma ve soruşturma süreçlerine ilişkin olarak müvekkillere aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Yerinde incelemeler sırasında ve önaraştırma ile soruşturma süreçleri boyunca elde edilen bilgi ve belgelerin rekabet hukuku bakımından incelenmesi ve değerlendirilmesi;
- İzlenecek hukuki stratejiye ilişkin danışmanlık verilmesi;
- Rekabet Kurumu'na sunulmak üzere yazılı ve sözlü savunmaların iletilmesi ve Kurumun taleplerine yanıtların hazırlanması;
- Dosyaya erişim başvurularına ilişkin destek sağlanması ve müvekkile düzenli raporlama yapılması;
- Sözlü savunmalar da dâhil olmak üzere süreç boyunca Rekabet Kurumu nezdinde temsil;
- Nihai kararın hukuki açıdan değerlendirilmesi ve mevcut başvuru/itiraz yollarına ilişkin yönlendirme yapılması;
- Kurum kararlarına karşı yargısal süreçlerde hukuki temsil hizmeti verilmesi.

Bilgi ve sorularınız için bizimle iletişime geçebilirsiniz



Avukat Mehmet Küçükkaya
Hukuk Hizmetleri, Şirket Ortağı

+90 212 408 57 24
mehmet.kucukkaya@tr.ey.com



Avukat Duygu Demir, LL.M.
Hukuk Hizmetleri, Müdür

+90 535 036 16 50
duygu.demir@tr.ey.com

Daha fazla bilgi için lütfen tıklayınız.

EY Türkiye

Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Orjin Maslak İş Merkezi Sitesi No: 27
İç Kapı No: 56 Sarıyer/İstanbul, Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 234 1067
https://www.ey.com/tr_tr

Bu bülten, EY Türkiye Hukuk Hizmetleri tarafından Türk ve yabancı müvekkillere sunulan kapsamlı hukuki hizmetlerin bir parçası olarak hazırlanmıştır. EY Hukuk, Türkiye'deki hukuki ve düzenleyici gelişmeleri paylaşmak ve güncel konularda bilgilendirme sağlamak amacıyla bu çalışmayı yayımlamaktadır. Bültenin içeriği genel bilgi verme amacını taşımakta olup, belirli olay ya da durumlara ilişkin hukuki görüş veya yönlendirme niteliğinde değerlendirilmemelidir. Somut meseleler bakımından mutlaka profesyonel hukuki danışmanlık alınması gerekmektedir.

© 2026 EY Türkiye Hukuk

EY adı, küresel organizasyonu ifade eder ve Ernst & Young Global Limited'e bağlı üye firmalardan bir veya birkaçını ifade edebilir; bu firmaların her biri ayrı bir tüzel kişidir. Birleşik Krallık'ta kurulmuş, garanti ile sınırlı özel bir şirket olan Ernst & Young Global Limited, müvekkillere hizmet sunmamaktadır.

EY | Daha iyi bir çalışma dünyası oluşturuyoruz

EY olarak, müşterilerimiz, çalışanlarımız, toplum ve dünyamız için değer yaratırken sermaye piyasalarında güveni inşa ediyor ve bu şekilde daha iyi bir çalışma dünyası oluşturuyoruz.

Veri, yapay zekâ ve ileri teknolojiden yararlanarak müşterilerimizin geleceği güvenle şekillendirmesine, günümüzde ve gelecekte karşılaşabilecekleri sorunlara çözüm üretmelerine yardımcı oluyoruz.

EY ekipleri olarak bağımsız denetim, danışmanlık, güvence, hukuk, kurumsal finansman, strateji ve vergi hizmetleri sunuyoruz. Dünya çapında 150'den fazla ülkede, küresel ağımız, kapsamlı iş birliklerimiz ve güçlü sektörel deneyimizle müşterilerimize hizmet veriyoruz.

Hep birlikte geleceği güvenle şekillendiriyoruz.

EY adı küresel organizasyonu temsil eder ve Ernst & Young Global Limited'in her biri ayrı birer tüzel kişiliğe sahip olan, bir veya daha çok, üye firmasını temsil edebilir. Sınırlı sorumlu bir Birleşik Krallık şirketi olan Ernst & Young Global Limited müşteri hizmeti sunmamaktadır. Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) kapsamında; EY'ın kişisel verileri nasıl topladığı, kullandığı ve bireylerin sahip olduğu haklara dair bilgilere ey.com/tr_tr/privacy-statement adresinden ulaşabilirsiniz. EY üye şirketleri yerel kanunların yasakladığı bölgelerde hukuk hizmeti sunmaz. Daha fazla bilgi için lütfen ey.com adresini ziyaret edin.

© 2026 EY Türkiye.
Tüm Hakları Saklıdır.

Sadece genel bilgi verme amacıyla sunulan bu yayın muhasebe, vergi, hukuk veya diğer profesyonel hizmetler alanında geçerli bir kaynak olarak kullanılması amacıyla hazırlanmamıştır. Belirli bir konuya ilişkin olarak ilgili danışmana başvurulmalıdır.

ey.com/tr

linkedin.com/ernstandyoung
instagram.com/eyturkiye
x.com/EY_Turkiye
facebook.com/ErnstYoungTurkiye