

EY Rekabet Hukuku Gündemi

2026 yılı ikinci çeyrek – Sayı 2

The better the question. The better the answer. The better the world works.

Shape the future with confidence

İçindekiler

1. Mevzuata dair gelişmeler ve sektör incelemeleri	3
1.1. Birleşme ve devralma kılavuzlarında yeni dönem	4
1.2. Yapay zekâ pazarları Rekabet Kurumunun inceleme alanında	6
2. Birleşme ve devralmalar	9
2.1. İzin verilen birleşme ve devralmalar	10
2.2. İzin verilen nitelikli birleşme ve devralmalar	18
3. Soruşturmalar	21
3.1. Başlatılan soruşturmalar	22
3.2. Sonuçlanan soruşturmalar	25
3.3. 2026 yılı ikinci çeyreği içerisinde yayımlanan gerekçeli kararlar	33
4. Muafiyet/Menfi tespit	35
4.1. Şişecam yetkili bayilik sözleşmesi muafiyet kararı	36



1

Mevzuata dair gelişmeler ve sektör incelemeleri

1.1. Birleşme ve devralma kılavuzlarında yeni dönem

1.2. Yapay zekâ pazarları rekabet kurumunun inceleme alanında

1.1. Birleşme ve devralma kılavuzlarında yeni dönem

Rekabet Kurumu, **Şubat 2026'da 2010/4 sayılı Tebliğ'**de yapılan değişikliklerin uygulamaya nasıl yansıyacağını göstermek üzere birleşme ve devralma **kılavuzlarını güncelledi**.

Yeni metinler; işlem tarafının belirlenmesi, ciro hesabı, teknoloji teşebbüsleri, ortak girişimler ve üç yıllık dönem içinde gerçekleştirilen bağlantılı işlemler bakımından daha açıklayıcı bir çerçeve sunuyor.

Bağlantılı işlemler ve ortak girişimler

- Aynı taraflar arasında veya aynı ilgili ürün pazarında üç yıl içinde yapılan birden fazla işlemin ciro hesabında tek işlem kabul edilmesine yönelik yaklaşımın, ortak girişim kurulması işlemlerini de kapsadığı açıkça ortaya konuldu.

İlgili teşebbüs ve ciro hesabına ilişkin açıklamalar

- İşlem tarafı kavramı ile bildirim eşiklerine ilişkin açıklamalar, değiştirilen Tebliğ hükümleriyle uyumlu hâle getirildi.
- Ortak kontrolün devralındığı işlemlerde ilgili teşebbüsün nasıl belirleneceği, ilave açıklamalar ve örneklerle somutlaştırıldı.
- Dünya cirosu hesaplanırken Türkiye'de gerçekleştirilen satışların dışarıda bırakılmaması gerektiği netleştirildi.
- Teknoloji teşebbüslerine ilişkin işlemlerde Türkiye cirosunun belirlenmesinde kullanılacak ölçütlere ayrıca yer verildi.
- Birbirini izleyen işlemler bakımından dikkate alınan üç yıllık sürenin hangi tarihten başlayacağı açıklığa kavuşturuldu.

1.1. Birleşme ve devralma kılavuzlarında yeni dönem

Ortak girişimlerde iş birlikçi etkiler

- Yatay ve yatay olmayan birleşmelere ilişkin kılavuzlarda, ortak girişimin ana teşebbüsler arasındaki rekabetçi davranışları koordine etme ihtimalinin hangi esaslarla inceleneceği açıklandı.

Değerlendirme

- Güncellemeler, özellikle karmaşık işlem yapılarında bildirim yükümlülüğünün ve ciro hesaplamasının daha öngörülebilir biçimde değerlendirilmesine katkı sağlayabilecek niteliktedir. İşlem taraflarının, bildirim öncesi analizlerinde bağlantılı işlemleri, ortak kontrol yapısını ve teknoloji teşebbüsü niteliğini birlikte ele alması önem taşımaktadır.



1.2. Yapay zekâ pazarları rekabet kurumunun inceleme alanında

Rekabet Kurumu, yapay zekâ ekosisteminin rekabetçi yapısını ve gelişmekte olan risk alanlarını değerlendirmek amacıyla sektör incelemesi başlattı.

İnceleme, yapay zekânın yalnızca bir teknoloji alanı değil; veri, hesaplama altyapısı, modeller ve uygulamalar arasındaki ilişkiler üzerinden pazar gücünü yeniden şekillendiren bir ekosistem olduğu yaklaşımına dayanıyor.



Rekabetin merkezindeki kaynaklar

Temel model geliştirilmesi için gerekli veri, bilgi işlem kapasitesi, teknik uzmanlık ve finansman, pazara giriş ve büyüme bakımından başlıca stratejik girdiler olarak öne çıkıyor.

Bu kaynaklara erken aşamada erişen teşebbüslerin altyapıdan uygulama katmanına kadar birden fazla seviyede faaliyet göstermesi, dikey bütünleşme yoluyla pazar güçlerini artırabilmelerine imkân tanıyabiliyor.

1.2. Yapay zekâ pazarları rekabet kurumunun inceleme alanında

Temel modeller ve ekosisteme bağımlılık

Farklı ürün ve hizmetlere uyarlanabilen temel modeller, yapay zekâ ekosisteminin yönünü belirleyen başlıca unsurlardan biri hâline geliyor.

Öncü teşebbüslerin veri ve hesaplama avantajlarını kalıcı üstünlüğe dönüştürmesi; yeni girişler bakımından maliyetlerin yükselmesi, kullanıcıların belirli sistemlere bağımlı hâle gelmesi ve rakiplerin kritik girdilere erişiminin zorlaşması sonucunu doğurabilir.



Platform entegrasyonundan doğabilecek riskler

Yapay zekâ çözümlerinin yerleşik dijital platformların ürün ve hizmetlerine entegre edilmesi; kendini kayırma, bağlama, rakipleri dışlama, erişimi sınırlandırma ve sağlayıcı değiştirmeyi güçleştirme gibi uygulamalar bakımından inceleme konusu olabilecek riskler yaratıyor.

Bu risklerin etkisi mevcut pazar koşullarıyla sınırlı değil; inovasyonun yönü ve gelecekte oluşabilecek rekabet koşulları üzerinde de belirleyici olabilir.

1.2. Yapay zekâ pazarları rekabet kurumunun inceleme alanında

Birleşme ve devralma incelemelerine etkisi

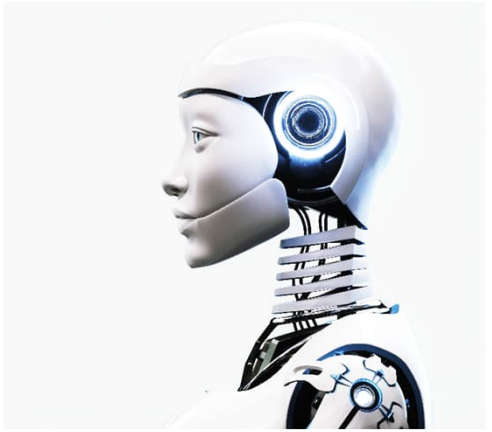
- Yapay zekâ bağlantılı işlemler, bazı dosyalarda doğrudan ilgili pazarın belirlenmesini; bazı dosyalarda ise veri avantajı, tamamlayıcı hizmetler, potansiyel rekabet ve inovasyon kaybı ihtimalinin birlikte değerlendirilmesini gerektiriyor.

İncelemenin odağı

- Sektör incelemesinde temel modeller çevresinde oluşan pazar yapısı, değer zincirinin farklı katmanları arasındaki bağlar, kritik girdilere erişim, büyük teknoloji şirketleri ile yenilikçi girişimler arasındaki ilişkiler ve veri ile hesaplama kapasitesinin rekabet üzerindeki etkisi ele alınacak.

Değerlendirme

- İnceleme, yapay zekâ pazarlarındaki yoğunlaşma ve dışlama risklerinin henüz yerleşik hâle gelmeden tespit edilmesine yönelik bir adım niteliğindedir. Elde edilecek bulguların, ilerleyen dönemde rekabet politikalarının ve olası müdahale araçlarının şekillenmesinde yol gösterici olması beklenebilir.





2

Birleşme ve devralmalar

2.1. İzin verilen birleşme ve devralmalar

2.2. İzin verilen nitelikli birleşme ve devralmalar

2.1. İzin verilen birleşme ve devralmalar

- Bankpozitif Kredi ve Kalkınma Bankası AŞ'nin sermayesinin belirli bir kısmının ve tek kontrolünün, **Efor Holding AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (02.04.2026)
- Astemo, Ltd.nin tek kontrolünün, **Honda Motor Co., Ltd.** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (02.04.2026)
- Baykar Makine Sanayi ve Ticaret AŞ ile Leonardo S.p.A. tarafından ortak girişim kurulması işlemine izin verildi. (02.04.2026)
- TKD Kuzey Enerji Üretim AŞ'nin Kalyon Yatırım Holding AŞ'ye ait hisselerinin tamamının, **Koloğlu Holding AŞ** tarafından devralınması suretiyle ortak kontrolden tek kontrole geçiş işlemine izin verildi. (02.04.2026)
- Gemport Gemlik Liman ve Depolama İşletmeleri AŞ ile Solventaş Teknik Depolama AŞ'nin tek kontrolünün, **ARY Holding AŞ** aracılığıyla nihai olarak **Ali Rıza Yıldırım** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (03.04.2026)
- Polisan Holding AŞ'nin sermayesindeki belirli orandaki hisselerin ve tek kontrolünün, **CoreX Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (03.04.2026)
- Gökçedağ Rüzgâr Enerji Üretim AŞ'nin hisselerinin tamamının, **Rönesans Enerji Üretim ve Ticaret AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (09.04.2026)
- ZF Capri HoldCo GmbH'nin hisselerinin tamamının, **Harman Holding GmbH & Co. KG** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (09.04.2026)

2.1. İzin verilen birleşme ve devralmalar

- Urbaser S.A.U.nun hisselerinin tamamının, **Oviedo Bidco S.L.U.** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (09.04.2026)
- Opet Fuchs Madeni Yağ Sanayi ve Ticaret AŞ'nin tek kontrolünün, kalan payların devralınması suretiyle **FUCHS SE** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (09.04.2026)
- BP p.l.c.nin küresel madeni yağlar iş kolunun, **Motion JVCo Limited** aracılığıyla **Stonepeak Partners LP** tarafından dolaylı olarak devralınması işlemine izin verildi. (09.04.2026)
- Rayner Surgical Group Limited'in ortak kontrolünün, **Groupe Bruxelles Lambert ve CVC Capital Partners plc**'nin bağlı şirketleri tarafından yönetilen ve/veya yatırım danışmanlığı sağlanan fonlar tarafından devralınması işlemine izin verildi. (09.04.2026)
- Biruni Laboratuvarı Tıbbi Tahliller Sanayi AŞ, Biruni Analiz ve Sağlık Laboratuvar Hizmetleri Sanayi ve Ticaret AŞ, Merkez Analitik Sağlık Hizmetleri ve Tıbbi Tahliller Ticaret AŞ ile dolaylı olarak Biruni Tıbbi Ürünler Yönetim Organizasyon ve Sağlık Hizmetleri Ticaret AŞ'nin tek kontrolünün, **Acıbadem Sağlık Hizmetleri ve Ticaret AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (09.04.2026)
- Ambarlı Bölgesel Hizmet Sahası'nda sunulan römorkörcülük hizmetinin işletme hakkının, ihale usulüyle devredilmesi işlemine izin verildi. (09.04.2026)
- Türkerler Jeotermal Enerji Arama ve Üretim AŞ'nin belirli orandaki payının **Türker Yenilenebilir Enerji Yatırım AŞ** tarafından; Türkerler & Akınal Jeotermal Adi Ortaklığı'ndaki belirli orandaki payın ise **Türkerler Enerji Yatırım Holding AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (16.04.2026)
- Clearwater Analytics Holdings, Inc. üzerinde **Permira Holdings Limited** ile **Warburg Pincus LLC'nin iştirakleri** ve **bağlı ortaklıkları** tarafından yönetilen fonlarca ortak kontrol tesis edilmesi işlemine izin verildi. (16.04.2026)

2.1. İzin verilen birleşme ve devralmalar

- Kelda Holdings Limited'in hisselerinin, **Epsom Investment Pte. Ltd. ile Glacier Lux TopCo S.à r.l.** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (16.04.2026)
- Dinçer Finansal Teknolojiler AŞ'nin ortak kontrolünün, sermaye artırımına iştirak edilmesi suretiyle **Param Holdings International Coöperatief U.A.** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (30.04.2026)
- ISS Tesis Yönetim Hizmetleri AŞ'de **Skylander S.A.R.L.**ye ait hisselerin, **ISS A/S** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (30.04.2026)
- InPost S.A. üzerinde **FedEx Corporation, Advent International, L.P. ve A&R Investments Limited** tarafından ortak kontrol tesis edilmesi işlemine izin verildi. (30.04.2026)
- JV Holding Co.nun tek kontrolünün, nihai olarak **Mercuria Energy Group Limited** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (30.04.2026)
- Aliağa-1 Bölgesel Hizmet Sahası'nda sunulan römorkörcülük hizmetinin işletme hakkının, **ihale usulüyle** devredilmesi işlemine izin verildi. (30.04.2026)
- Bluefarm Tarım Teknolojileri ve Üretim AŞ'nin ortak kontrolünün, **Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi AŞ Karma Strateji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (30.04.2026)
- Adapazarı Şeker Fabrikası AŞ'nin, **Bor Şeker AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (30.04.2026)

2.1. İzin verilen birleşme ve devralmalar

- Udemy, Inc.nin tek kontrolünün, **Chess Merger Sub. Inc**. aracılığıyla **Coursera, Inc.** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (07.05.2026)
- Sanipak Sağlıklı Yaşam Ürünleri San. ve Tic. AŞ ile iştiraklerinin tek kontrolünün, **Arch Peninsula SDN BHD**. tarafından devralınması işlemine izin verildi. (07.05.2026)
- Doğa Sigorta AŞ'nin hisselerinin tamamının ve tek kontrolünün, **Tera Yatırım Bankası AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (07.05.2026)
- Cenal Elektrik Üretim AŞ'nin paylarının tamamının **Cengiz Enerji San. ve Tic. AŞ** tarafından; Alcen Enerji Toplayıcılık AŞ, Meram Elektrik Dağıtım AŞ, Meram Elektrik Perakende Satış AŞ, Meram Elektrik Enerjisi Toptan Satış AŞ ve Utilitek Bilgi Teknolojileri AŞ'nin paylarının tamamının ise **Alarko Enerji AŞ** tarafından devralınması işlemlerine izin verildi. (07.05.2026)
- Greeneco Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin, **İş Enerji Yatırımları AŞ ile Saray Holding AŞ'**nin ortak kontrolüne geçmesi işlemine izin verildi. (07.05.2026)
- Papara Elektronik Para AŞ, Papara Sigorta Aracılık Hizmetleri AŞ, Papara Teknoloji AŞ ve Papara Menkul Değerler AŞ'ye ait tüm payların, **Türkiye Emlak Katılım Bankası AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (07.05.2026)
- Kantur-Akdaş İnşaat Gıda Pazarlama Sanayi ve Ticaret AŞ'nin tek kontrolünün, **RE-PIE Portföy Yönetimi AŞ** aracılığıyla **Re-Pie Yatırım Holding AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (14.05.2026)
- Oaktree Capital Group Holdings, L.P. ve Oaktree Equity Plan, L.P.nin tüm birimlerinin tek kontrolünün, **Brookfield Corporation** tarafından dolaylı olarak devralınması işlemine izin verildi. (14.05.2026)

2.1. İzin verilen birleşme ve devralmalar

- Zip Finansman AŞ'nin paylarının tamamının ve tek kontrolünün, **DSM Turkey Elektronik Ticaret Hizmetleri ve Yatırımları AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (14.05.2026)
- Escar Filo Kiralama Hizmetleri AŞ'nin belirli orandaki hissesinin ve tek kontrolünün, **Bulls Yatırım Holding AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (14.05.2026)
- NSC Bilişim Hizmetleri AŞ ile Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık AŞ'nin, **Skyalp Finansal Teknolojiler ve Danışmanlık AŞ** bünyesinde birleşmesi ve NSC Bilişim Hizmetleri AŞ'nin kontrolünün nihai olarak **Hedef Grubu** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (21.05.2026)
- Lider Sistem Teknolojileri AŞ ile Mia Teknoloji AŞ'nin birleşmesi işlemine izin verildi. (21.05.2026)
- Mesa Verde Vitamin Kozmetik ve Gıda Takviyeleri Ticaret AŞ ile Farmazon Bilgi Teknolojileri AŞ üzerinde tam işlevsel bir ortak girişim kurulması işlemine izin verildi. (21.05.2026)
- DSM-Firmenich AG Hayvan Beslenmesi ve Sağlığı İşkolu'nun, **CVC Fund IX** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (21.05.2026)
- Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret AŞ'nin tek kontrolünün, **Heidelberg Materials AG** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (21.05.2026)
- İnci GS Yuasa Akü Sanayi ve Ticaret AŞ'nin tek kontrolünün, çoğunluk paylarının devralınması suretiyle **İnci Holding AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (21.05.2026)

2.1. İzin verilen birleşme ve devralmalar

- Koç Finansman AŞ'nin hisselerinin tamamının **Ford Otomotiv Sanayi AŞ** tarafından devralınması ve şirket üzerinde **Ford Motor Company** ile **Koç Holding AŞ** tarafından ortak kontrol kurulması işlemine izin verildi. (21.05.2026)
- Levmet Holdings Limited ile bağlı şirketlerinin tek kontrolünün, **Marex Group PLC** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (21.05.2026)
- KS Huayu AluTech GmbH'nin belirli orandaki hissesinin, **Dr. Ing. h. c. F. Porsche AG** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (21.05.2026)
- Total Energies Renewables SAS ile Abu Dhabi Future Energy Company-Masdar P.J.S.C. arasında ortak girişim kurulması işlemine izin verildi. (04.06.2026)
- Jadeed Holding BV ve Plastics US Holding LLC'nin tüm hisselerinin, **Mutares Plastics Netherlands B.V. ve Mutares Plastics US Inc**. tarafından devralınması işlemine izin verildi. (04.06.2026)
- Mikro Yazılımevi Yazılım Hizmetleri Bilgisayar Sanayi ve Ticaret AŞ'nin tek kontrolünün, **H&F Corporate Investors IX (H&F), Ltd**. tarafından devralınması işlemine izin verildi. (10.06.2026)
- Lonza Group AG'nin Kapsül ve Sağlık Bileşenleri İş Kolu'nun tek kontrolünün, **Lone Star Fonları** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (10.06.2026)
- General Logistics Systems B.V., Aslan Kut, Kâmil Turgut Erkeskin, Şerafettin Aras ve Özgür Fırat Kut arasında yeni bir ortak girişim kurulması işlemine izin verildi. (17.06.2026)

2.1. İzin verilen birleşme ve devralmalar

- Getir Perakende Lojistik AŞ'nin çevrim içi yemek siparişi ve teslimat hizmetleri faaliyeti ile çevrim içi hızlı tüketim malları siparişi faaliyetinin tek kontrolünün, varlık ve hisse devri yoluyla **Uber Technologies, Inc.** tarafından devralınması işlemine sunulan taahhütler çerçevesinde izin verildi. (17.06.2026)
- Encyclis Ireland Assets Limited'in hisselerinin yarısının, **Tempest Bidco Limited** aracılığıyla **Universities Superannuation Scheme Limited** tarafından devralınması ve şirketin ortak kontrole geçmesi işlemine izin verildi. (17.06.2026)
- Saturn Holdco S.A.U.nun tek kontrolündeki gayrimenkul portföyü üzerinde **ERGO Private Capital Gesundheit GmbH** tarafından ortak kontrol elde edilmesi işlemine izin verildi. (17.06.2026)
- Saipem S.p.A. ile Subsea7 S.A.nın **Saipem7** çatısı altında birleşmesi işlemine izin verildi. (17.06.2026)
- Disera Tıbbi Malzeme Lojistik Sanayi ve Ticaret AŞ'nin belirli orandaki hissesinin, sermaye artırımına iştirak edilmesi suretiyle **Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi AŞ Türkiye Yeşil Finans Projesi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu** tarafından devralınarak ortak girişim kurulması işlemine izin verildi. (17.06.2026)
- Avez Elektronik İletişim Eğitim Danışmanlığı Ticaret AŞ'nin tüm hisselerinin ve tek kontrolünün, **Comosoft GmbH** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (17.06.2026)
- Disita Giyim AŞ'nin paylarının tamamının ve tek kontrolünün, **Beymen Perakende ve Tekstil Yatırımları AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (30.06.2026)
- Forvia Otomotiv İç Mekân Birimi'nin tek kontrolünün, **Apollo Capital Management L.P.** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (30.06.2026)

2.1. İzin verilen birleşme ve devralmalar

- PowerGEM Topco, L.P. üzerinde **General Atlantic (PWG), L.P.** ve **TA Associates Management, L.P.** tarafından ortak kontrol tesis edilmesi işlemine izin verildi. (30.06.2026)
- BRUC Japan KK ve BRUC Japan 2 KK'nin ortak kontrolünün, **Sun Trinity LLC.** ve **Mitsubishi HC Capital Energy Inc.** tarafından dolaylı olarak devralınması işlemine izin verildi. (30.06.2026)
- Anglo American plc'nin Avustralya'nın Queensland eyaletindeki maden komplekslerinden oluşan çelik üretimi kömürü portföyünün tamamının, **Dhilmar Ltd.** tarafından hisse ve varlık devri yoluyla dolaylı olarak devralınması işlemine izin verildi. (30.06.2026)
- Octium Holding S.A.nın tek kontrolünün, **IFG Financing Limited** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (30.06.2026)
- The AES Corporation'ın ortak kontrolünün, **Global Infrastructure Management LLC ve EQT Fund Management S.à r.l.** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (30.06.2026)
- Mecaer Aviation Group S.p.A. üzerinde **PAI Mid-Market Fund II SCSp ve Fondo Italiano Consolidamento e Crescita II** tarafından dolaylı ortak kontrol kurulması işlemine izin verildi. (30.06.2026)
- Vivense Teknoloji Hizmetleri ve Ticaret AŞ'nin hisselerinin tamamının, **Re-Pie Portföy Yönetimi AŞ** tarafından devralınması işlemine izin verildi. (30.06.2026)
- Samaş Sanayi Madenleri AŞ'nin belirli orandaki azınlık hisselerinin **Amber Limited** tarafından dolaylı olarak devralınması ve şirket üzerinde **OYAK Grubu** ile **Umman Yatırım Otoritesi** tarafından ortak kontrol tesis edilmesi işlemine izin verildi. (30.06.2026)

2.2. İzin verilen nitelikli birleşme ve devralmalar

DGPAYS / Provision (26-01/19-10, 08.01.2026)

- Kurul, Provision'ın tek kontrolünün DGPAYS tarafından devralınmasını; kart, POS ve ATM ödeme altyapılarındaki yatay ve dikey etkiler ile veri temelli rekabet endişeleri bakımından incelemiştir. İşlem sonrasında Provision'ın eriştiği verilerin DGPAYS tarafından kullanılması yoluyla bilgi avantajı, rakiplerin dışlanması ve pazar kapama riski doğup doğmayacağı ayrıca değerlendirilmiştir. Tarafların sınırlı pazar payları, alternatif sağlayıcıların varlığı, Provision'ın son kullanıcı verisi toplamaması ve söz konusu verilerin stratejik bir rekabet avantajı sağlamaya elverişli görülmemesi dikkate alınarak işlemin rekabetçi endişe yaratmayacağı sonucuna ulaşılmış ve işleme izin verilmiştir.

CABA Çimento / Titan Cement (26-01/22-13, 08.01.2026)

- Kurul, CABA Çimento ve iştiraklerinin tek kontrolünün Titan Cement International tarafından devralınmasını; gri çimento, klinker, puzolan ve demir yolu ile çimento taşımacılığı pazarlarındaki yatay ve dikey etkiler bakımından incelemiştir. Gri çimento bakımından 150 ve 250 km'lik satış alanlarının yanı sıra "%10 Kriteri" uygulanmış; özellikle Tekirdağ'da birleşik teşebbüsün pazar payının %20'yi aşması ve HHI artışının 541,5 puana ulaşması nedeniyle işlem detaylı değerlendirilmiştir. Güçlü rakiplerin varlığı, müşterilerin alternatif tedarikçilere geçebilmesi ve pazardaki atıl üretim kapasitesi dikkate alınarak işlemin etkin rekabeti önemli ölçüde azaltmayacağı sonucuna ulaşılmış ve işleme izin verilmiştir.

QNB / Ödüyo (25-49/1212-686, 25.12.2025)

- Kurul, Ödüyo Finansal Teknoloji AŞ'nin QNB E-Solutions aracılığıyla devralınmasını; ödeme hizmetleri, e-dönüşüm hizmetleri ve B2B finansal süreç entegrasyonu arasındaki tamamlayıcılık ilişkisi ve konglomera etkiler bakımından incelemiştir. Ödüyo'nun ödeme hizmeti sunmadığı, bankalar ve ödeme kuruluşlarının altyapılarını işletmelerin ERP ve muhasebe sistemlerine entegre eden bir teknoloji katmanı olarak faaliyet gösterdiği tespit edilmiştir. Tamamlayıcı hizmetlerin bağlama, paket satış veya çapraz satış yoluyla pazar kapamaya yol açma ihtimali değerlendirilmiş; tarafların sınırlı pazar konumları ve alternatif sağlayıcıların varlığı dikkate alınarak işleme izin verilmiştir.

2.2. İzin verilen nitelikli birleşme ve devralmalar

Bupa / Ortus (25-44/1084-613, 27.11.2025)

- Kurul, Bupa Turkey Sağlık Hizmetleri AŞ tarafından Ortus Yazılım AŞ'nin %95 oranındaki hissesinin devralınmasını; USBS hizmetleri ile hastalık-sağlık sigortacılığı arasındaki tamamlayıcılık ve konglomera etkiler bakımından incelemiştir. İşlem sonrasında Bupa Acıbadem'in sigortalı müşteri havuzunu Ortus'a yönlendirmesi nedeniyle rakip USBS platformlarının müşteri erişiminin kısıtlanması ve veri avantajı elde edilmesi ihtimalleri değerlendirilmiştir. Ortus'un pazara yeni girmiş olması, USBS sağlayıcılarının alternatif müşteri erişim kanallarının bulunması ve Bupa Acıbadem'in poliçe adedi bazındaki sınırlı pazar payı dikkate alınarak işlemin etkin rekabeti önemli ölçüde azaltmayacağı sonucuna ulaşılmış ve işleme izin verilmiştir.

Abbott / Exact Sciences (26-04/120-48, 05.02.2026)

- Kurul, Exact Sciences'ın tek kontrolünün Abbott tarafından devralınmasını, özellikle meme kanserine yönelik moleküler tanı testleri arasındaki ikame ve tamamlayıcılık ilişkileri bakımından incelemiştir. Abbott'un PathVysion testi ile Exact'ın Oncotype DX testinin farklı klinik amaçlarla kullanıldığı ve birbirlerinin ikamesi olmadığı; ancak Oncotype DX'in uygulanmasından önce HER2-negatif durumun tespit edilmesi nedeniyle ürünler arasında tamamlayıcılık bulunduğu değerlendirilmiştir. İşlemin çok pazarlı/konglomera etkileri kapsamında tarafların pazar payları ve alternatif rakiplerin varlığı dikkate alınarak pazar kapama riski doğmayacağı sonucuna ulaşılmış ve işleme izin verilmiştir.

Expedia / Tiqets (26-04/102-42, 05.02.2026)

- Kurul, Tiqets'ın tek kontrolünün Expedia tarafından devralınmasını, yatay veya dikey örtüşme bulunmamasına rağmen çok pazarlı/konglomera etkiler bakımından incelemiştir. Expedia'nın konaklama rezervasyonu, Tiqets'ın ise müze ve ören yeri girişleri, etkinlikler ve rehberli geziler alanındaki hizmetlerinin birbirlerini tamamlayıcı nitelikte olduğu değerlendirilmiştir. Tamamlayıcı hizmetlerin bağlama veya paket satış yoluyla pazar kapamaya yol açma ihtimali incelenmiş; tarafların sınırlı pazar payları, alternatif sağlayıcıların varlığı ve Tiqets'ın vazgeçilmez bir girdi niteliği taşımaması dikkate alınarak işleme izin verilmiştir.

2.2. İzin Verilen Nitelikli Birleşme ve Devralmalar

Alfa Solar / Astronergy (26-02/32-17, 15.01.2026)

- Kurul, Astronergy üzerinde Astroenergy Europe ve Alfa Solar tarafından ortak kontrol tesis edilmesini; güneş hücresi üretimi ile güneş paneli üretimi arasındaki dikey ilişki bakımından incelemiştir. Güneş hücresi pazarında sınırlı sayıda oyuncu bulunmasına karşın Astronergy'nin pazara yeni girişinin oyuncu sayısını artırarak rekabeti güçlendireceği değerlendirilmiştir. Ayrıca ana teşebbüslerin güneş paneli pazarında birlikte faaliyet göstermelerinden kaynaklanabilecek koordinasyon riski incelenmiş; tarafların pazar konumları ve pazar yapısı dikkate alınarak rekabetçi endişe oluşmayacağı sonucuna ulaşılmış ve işleme izin verilmiştir.

Billions Europe / Venator (25-49/1210-684, 25.12.2025)

- Kurul, Venator Materials UK Limited'in titanyum dioksit iş kolunun Billions Europe tarafından devralınmasını, Türkiye'de titanyum dioksit tedariki pazarındaki yatay örtüşme bakımından incelemiştir. Tarafların 2024 yılı birleşik pazar payının Yatay Birleşme ve Devralmaların Değerlendirilmesi Hakkında Kılavuz'daki %20 eşiğini sınırlı ölçüde aştığı tespit edilmiştir. Bununla birlikte devre konu iş kolunun pazardaki varlığının fiilen sıfıra inmiş olması, işlemle birlikte faaliyeti durmuş tesisin yeniden faaliyete geçirilecek olması, güçlü küresel rakiplerin varlığı ve ithalat önünde önemli bir engel bulunmaması dikkate alınarak işlemin etkin rekabeti önemli ölçüde azaltmayacağı sonucuna ulaşılmış ve işleme izin verilmiştir.

Disney–ESPN / NFL Varlıkları (26-02/29-16, 15.01.2026)

- Kurul, NFL Network ABD, NFL RedZone ABD ve NFL Fantasy'den oluşan belirli NFL varlıklarının ESPN aracılığıyla The Walt Disney Company tarafından devralınmasını incelemiştir. NFL Fantasy'nin mobil oyun geliştirme faaliyeti nedeniyle devre konu varlıklar teknoloji teşebbüsü olarak değerlendirilmiş; ESPN Fantasy ile NFL Fantasy arasındaki örtüşme kapsamında oyun geliştirme ve yayımlama faaliyetlerinin pazar tanımı ele alınmıştır. Tarayıcı üzerinden erişilebilen oyunların bilgisayar oyunu yerine mobil oyun kapsamında değerlendirilmesi gerektiği sonucuna ulaşılmış; tarafların Türkiye'de ve küresel ölçekte düşük pazar payları ile pazarın parçalı yapısı dikkate alınarak işleme izin verilmiştir.



3

Soruşturmalar

3.1. Başlatılan soruşturmalar

3.2. Sonuçlanan soruşturmalar

3.3. 2026 yılı ikinci çeyreği içerisinde yayımlanan gerekçeli kararlar

3.1. Başlatılan soruşturmalar

- **Hobi** Kozmetik İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ ile **RA** Pazarlama Ltd. Şti.'den oluşan ekonomik bütünlük hakkında soruşturma açılmasına karar verilmiştir. **(02.04.2026)**
- **Dassault** Systèmes SE, Dassault Systèmes International SAS, Dassault Systèmes SolidWorks Corporation ve Dassault Systèmes İstanbul İnovasyon Teknoloji Ltd. Şti.'den oluşan ekonomik bütünlük (Dassault) ile bayileri Yenasoft Yazılım Donanım ve Danışmanlık San. ve Tic. Ltd. Şti., ABKTeknik İmalat ve Mühendislik Çözümleri Ltd. Şti., Metropolsoft Bilgi Teknolojileri San. ve Tic. Ltd. Şti., Tekyaz Teknolojik Yazılımlar ve Makina Tic. AŞ, Armada Yazılım AŞ ve Ses3000 CNC Takım Tezgahları ve Bilgisayar Sistemleri Ltd. Şti. hakkında soruşturma açılmasına karar verilmiştir. **(16.04.2026)**
- **Unilever** Sanayi ve Ticaret Türk AŞ ve **Magnum** Dondurma AŞ hakkında soruşturma açılmasına karar verilmiştir. **(22.04.2026)**
- **Meta** Platforms, Inc., Meta Platforms Ireland Limited, WhatsApp LLC ve Meta Platforms İstanbul Bilişim Hizmetleri Limited Şirketi'nden oluşan ekonomik bütünlük hakkında soruşturma açılmasına ve geçici tedbir uygulanmasına karar verilmiştir. **(14.05.2026)**

3.1. Başlatılan soruşturmalar

Hobi Kozmetik İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ ile RA Pazarlama Ltd. Şti.'den oluşan ekonomik bütünlük hakkında başlatılan soruşturma

Hobi Kozmetik İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ ile RA Pazarlama Ltd. Şti.'den oluşan ekonomik bütünlük hakkında yürütülen ön araştırma sonucunda, alıcılarının yeniden satış fiyatlarını belirlemek suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediğinin tespiti amacıyla soruşturma açılmıştır.

Meta Platforms, Inc., Meta Platforms Ireland Limited, WhatsApp LLC ve Meta Platforms İstanbul Bilişim Hizmetleri Limited Şirketi'nden oluşan ekonomik bütünlük hakkında başlatılan soruşturma

Meta Platforms, Inc., Meta Platforms Ireland Limited, WhatsApp LLC ve Meta Platforms İstanbul Bilişim Hizmetleri Limited Şirketi'nden oluşan ekonomik bütünlük hakkında, Meta AI hizmetinin WhatsApp'a entegre edilmesi ve üçüncü taraf yapay zekâ sağlayıcılarının WhatsApp üzerinden hizmet sunmalarının engellenmesi suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 6. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespiti amacıyla soruşturma açılmış; ayrıca üçüncü taraf genel amaçlı üretken yapay zekâ sohbet robotlarının/asistanlarının WhatsApp üzerinden hizmet sunabilmelerini teminen geçici tedbir uygulanmasına karar verilmiştir.

Unilever Sanayi ve Ticaret Türk AŞ ve Magnum Dondurma AŞ hakkında başlatılan soruşturma

Endüstriyel dondurma üretimi ve satışı alanında faaliyet gösteren **Unilever Sanayi ve Ticaret Türk AŞ ile Magnum Dondurma AŞ** hakkında, 4054 sayılı Kanun'un 4. ve/veya 6. maddelerini ihlal edip etmediklerinin tespiti amacıyla doğrudan soruşturma açılmış; ayrıca belirli satış noktalarında dondurma dolaplarının %30'luk alanının rakip ürünlere tahsis edilmesine yönelik tedbirlere karar verilmiştir.

3.1. Başlatılan soruşturmalar

Dassault ve bayileri hakkında başlatılan soruşturma

- **Dassault Systèmes SE, Dassault Systèmes International SAS, Dassault Systèmes SolidWorks Corporation ve Dassault Systèmes İstanbul İnovasyon Teknoloji Ltd. Şti.'den oluşan ekonomik bütünlüğün bayileri Yenasoft, ABK, Metropolsoft, Tekyaz ve Armada ile eski bayisi Ses3000** hakkında, SolidWorks ürününün satışına yönelik fiyat ve vade gibi satış koşullarının belirlenmesi, müşteri paylaşımında bulunulması ve iş gücüne yönelik çalışan ayartmama anlaşmaları yapılması suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespiti amacıyla re'sen soruşturma açılmıştır.



3.2. Sonuçlanan soruşturmalar

- Kast Ajansları Derneği ve kast ajansı / menajerlik sektöründe faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında yürütülen soruşturma
- KYOCERA ve GESKOPİKİT hakkında yürütülen soruşturma
- Otomotiv sektöründe lastik üretimi ve dağıtımı alanında faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında yürütülen soruşturma
- MASTERCARD ve VISA hakkında yürütülen soruşturma
- Media Markt Turkey Tic. Ltd. Şti. hakkında yürütülen soruşturma
- NETFLIX, BLUTV, DISNEY, AMAZON PRIME, EXXEN ve GAIN hakkında yürütülen soruşturma
- Orzaks İlaç ve Kimya Sanayi Ticaret AŞ hakkında yürütülen soruşturma

3.2.1. Kast Ajansları Derneği ve kast ajansı/menajerlik sektöründe faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında yürütülen soruşturma

- Rekabet Kurulu tarafından Kast Ajansları Derneği ile kast ajansı/menajerlik sektöründe faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında yürütülen soruşturma kapsamında, **ajans komisyon oranları ile hizmet koşullarının birlikte belirlenmesi ve rekabete hassas bilgi değişiminde bulunulması** suretiyle **4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin** ihlal edildiğine karar verilmiştir. Bu kapsamda soruşturma tarafı teşebbüsler ile Kast Ajansları Derneği'ne toplam **42.163.586,70 TL idari para cezası** uygulanmıştır.
- Kurul ayrıca pazarda etkin rekabetin tesis edilmesi amacıyla **kast direktörlüğü ile kast ajansı/menajerlik faaliyetlerinin ve yapımcılık ile kast ajansı/menajerlik faaliyetlerinin aynı ekonomik bütünlük kapsamında birlikte yürütülmemesine** yönelik yükümlülükler getirmiştir. Bu faaliyetleri birlikte yürüten teşebbüslerin faaliyetlerden birini şirket ana sözleşmesinden çıkarması ve fiilen sona erdirmesi öngörülmüştür.
- Bunun yanında, kast ajansları/menajerler ile yapımcılar arasındaki **görüşmelerde bir yeteneğin bir içerikte rol almasının başka yeteneklerin de rol alması şartına bağlanmaması** ve Kast Ajansları Derneğinin yapısının yalnızca kast ajansı/menajerlik faaliyeti yürüten teşebbüslerin üye olabileceği şekilde düzenlenmesi yönünde yükümlülükler getirilmiştir.

3.2.2. KYOCERA ve GESKOPİKİT hakkında yürütülen soruşturma

- Rekabet Kurulu tarafından KYOCERA ile GESKOPİKİT hakkında yürütülen soruşturmada, **paralel ithalatın engellenmesi, yeniden satıcıların satış yapacağı müşteri ve bölgelere yönelik kısıtlamalarda bulunulması ve yeniden satış fiyatlarının tespit edilmesi** suretiyle 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediği incelenmiştir.
- Yeniden satış fiyatlarının belirlenmesine ilişkin eylemler bakımından yürütülen uzlaşma süreçleri sonucunda her iki teşebbüsün de Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği tespit edilmiş; %25 uzlaşma indiriminin ardından KYOCERA'ya **14.486.950,34 TL**, GESKOPİKİT'e ise **3.946.922,10 TL idari para cezası** uygulanmıştır.
- Diğer rekabetçi endişeler bakımından ise teşebbüslerin **bayilerin ürün sunacağı bölge, yeniden satıcı ve müşterilere ilişkin kısıtlamalarda bulunmaması ve paralel ithalatı engellememesine** yönelik taahhütler kabul edilerek bağlayıcı hâle getirilmiş; KYOCERA bakımından ayrıca sözleşmelerdeki rekabet etmeme ve tek elden alım yükümlülüklerinden kaynaklanan rekabet sorunlarının giderilmesine yönelik taahhütler kabul edilmiştir.

3.2.3. Otomotiv sektöründe lastik üretimi ve dağıtımı alanında faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında yürütülen soruşturma

- Rekabet Kurulu tarafından otomotiv sektöründe lastik üretimi ve dağıtımı alanında faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında yürütülen soruşturmada; **fiyat hareketlerine yönelik uyumlu eylem, rekabete hassas bilgi değişimi, yeniden satış fiyatının belirlenmesi, bölge/müşteri kısıtlamaları, ayrımcılık, rekabet etmeme yükümlülüğü ile iş gücü piyasalarında bilgi değişimi ve çalışan ayartmama uygulamaları** incelenmiştir.
- Soruşturma devam ederken Petlas, Üstündağ Lastik, Tatko, Prolas, Özcanlar Lastik, Kardeşler Ulaşım ve Abdullah Özdoğan Ticaret tarafından yapılan uzlaşma başvuruları sonucunda ilgili teşebbüslere toplam **497.091.986,13 TL idari para cezası** uygulanmıştır. Soruşturmanın devamında ise Brisa, Otomotiv Lastikleri Tevzi, Goodyear, Hankook, Michelin, Pirelli, Prometeon ile bazı lastik satıcılarının çeşitli uygulamalarla 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği tespit edilmiştir.
- Soruşturma sonucunda **3.136.843.185,19 TL**, uzlaşma kararlarıyla birlikte ise toplam **3.633.935.171,32 TL idari para cezası** uygulanmıştır. Ayrıca bayiler aracılığıyla dolaylı bilgi değişiminin önlenmesi amacıyla fiyat ve fiyat unsurlarına ilişkin duyuruların bayi bazında kodlanması, toplu duyuru yöntemine son verilerek bayi bazlı arayüzler üzerinden iletişim kurulması ve ileri tarihli fiyat bilgilerinin rakiplerle paylaşılmasını engelleyici sözleşmesel hükümler getirilmesine yönelik yükümlülükler öngörülmüştür.

3.2.4. MASTERCARD ve VISA hakkında yürütülen soruşturma

- Rekabet Kurulu tarafından MASTERCARD ve VISA hakkında yürütülen soruşturma kapsamında, teşebbüslerin **Türkiye'de şema hizmetleri pazarındaki faaliyetleri ile MASTERCARD'ın MASTERPASS aracılığıyla dijital cüzdan hizmetleri pazarındaki faaliyetleri bakımından rakiplerin faaliyetlerini zorlaştıran uygulamalar** incelenmiştir.
- Şema hizmetleri pazarındaki rekabet sorunlarının giderilmesi amacıyla MASTERCARD ve VISA tarafından, alıcılara sağlanan **indirim ve teşviklerin daha anlaşılabilir, objektif ve ölçülü hâle getirilmesine** ve sınır ötesi işlemlerde uygulanan takas komisyonu oranlarına ilişkin taahhütler sunulmuştur.
- Dijital cüzdan hizmetleri pazarı bakımından ise MASTERCARD tarafından işyerleriyle olan sözleşmesel ve fiilî ilişkilerinde **ürün konumlandırması ve kampanya şartlarına** yönelik taahhütler verilmiştir. Kurul, sunulan taahhütleri taraflar bakımından bağlayıcı hâle getirerek soruşturmayı sonlandırmıştır.

3.2.5. Media Markt Turkey Tic. Ltd. Şti. hakkında yürütülen soruşturma

- Rekabet Kurulu tarafından yürütülen soruşturma kapsamında, küçük ev aletleri sektöründe faaliyet gösteren Fakir Elektrikli Ev Aletleri Dış Ticaret AŞ aracılığıyla Teknosa, Vatan Bilgisayar ve Media Markt arasında gerçekleştirildiği değerlendirilen **dolaylı bilgi değişiminin 4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediği** incelenmiştir.
- Kurul, **Media Markt'ın topla-dağıt karteli niteliği sergileyen bir anlaşma ve/veya uyumlu eyleme taraf olmak suretiyle** Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine karar vermiş ve teşebbüse **330.322.816,48 TL idari para cezası** uygulamıştır.

3.2.6. NETFLIX, BLUTV, DISNEY, AMAZON PRIME, EXXEN ve GAIN hakkında yürütülen soruşturma

- Rekabet Kurulu tarafından abonelik temelli isteğe bağlı video platformları hakkında yürütülen soruşturmada; NETFLIX'in **orijinal Türk içeriklerinin üretiminde çalıştığı bağımsız yapımcıların seçiminde ayrımcı davranıp davranmadığı ve Türk yapımcılarla akdettiği sözleşmelerde haksız sözleşme şartlarına yer verip vermediği** ile soruşturma taraflarının içerik ve yetenek kadrosuna yönelik **münhasırlık uygulamaları** incelenmiştir.
- NETFLIX tarafından bağımsız yapımcıların ve içeriklerin seçim süreçlerinin düzenlenmesi, belirli sürelerle yeni yapımcıların sisteme erişiminin sağlanması, başvuruların belirlenen süreler içinde gerekçeli olarak değerlendirilmesi ve **markalı ve markasız Türk içeriklerine ilişkin münhasırlık sürelerinin sınırlandırılması** yönünde taahhütler sunulmuştur. Ayrıca yetenek kadrosuyla münhasırlık uygulanmaması ve yapımcılarla tüm içerikler üzerinde münhasırlık sağlayan veya rekabet etmeme yükümlülüğü içeren anlaşmalar yapılmaması taahhüt edilmiştir.
- Diğer platformlar tarafından da içerik ve yetenek münhasırlığından kaynaklanan rekabet sorunlarının giderilmesi amacıyla **münhasırlık sürelerinin sınırlandırılması, belirli koşullarda bu sürelerin kısaltılması ve Türkiye'de yayınlanacak markalı Türk içerikleri bakımından yetenek kadrosuyla münhasırlık sözleşmelerinin yapılmaması** başta olmak üzere çeşitli taahhütler sunulmuştur. Kurul, tarafların sunduğu taahhütleri kabul ederek bağlayıcı hâle getirmiş ve soruşturmayı taahhüt usulüyle sonlandırmıştır.

3.2.7. Orzaks İlaç ve Kimya Sanayi Ticaret AŞ hakkında yürütülen soruşturma

- Rekabet Kurulu tarafından ORZAKS hakkında yürütülen soruşturmada, **eczanelerin internet satışlarının kısıtlanması, eczanelere getirilen alım yükümlülükleri, belirli ürün gruplarının birlikte bulundurulması zorunluluğu ve çeşitli indirim uygulamaları yoluyla rakiplerin dışlanması** davranışları 4054 sayılı Kanun'un 4. ve 6. maddeleri kapsamında incelenmiştir.
- Uzlaşma sonucunda **ORZAKS'ın eczanelerin internet satışlarını kısıtlamak suretiyle Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiği** tespit edilmiş ve teşebbüse **35.681.375,91 TL idari para cezası** uygulanmıştır.
- Diğer rekabetçi endişeler bakımından sunulan taahhütler kabul edilerek bağlayıcı hâle getirilmiştir. Bu kapsamda D3 ve D3K2 vitamin ürünleri bakımından raf ve yemek çeki desteğinin kaldırılması, eczanelere yönelik alım desteklerinin objektif kriterlerle belirlenmesi, belirli ürünler dışında mal fazlası haricinde iskonto yapılmaması, **eczanelerin ürün tercihinde serbest olduğunun açıkça belirtilmesi ve rafların rakip ürünlere yer verecek şekilde serbestçe kullanılabilmesine ilişkin hükümlerin sözleşmelere eklenmesi** öngörülmüştür. Taahhütlerin yıllık olarak beş yıl süreyle raporlanmasına karar verilmiştir.

3.3. 2026 yılı ikinci çeyreği içerisinde yayımlanan gerekçeli kararlar

Med Yapım / Ay Yapım - İş gücü piyasalarında rekabete hassas bilgi değişimi kararı

- Rekabet Kurulu, tarafların **çalışan ücretleri ve zam oranlarına ilişkin güncel ve rekabete hassas bilgileri karşılıklı olarak paylaştıklarını** tespit etmiştir. Yerinde incelemede elde edilen WhatsApp yazışmalarında AY YAPIM yetkilisinin MED YAPIM'a uygulanacak zam oranını sorduğu, MED YAPIM'ın sabit personele uygulanması planlanan zam oranını paylaştığı ve AY YAPIM'ın çalışan ücretlerini MED YAPIM ile aynı seviyede tutmaya yönelik ifadeler kullandığı görülmüştür.
- Kurul, çalışan ücretleri ve zam oranlarının iş gücü piyasasında **stratejik ve rekabete hassas bilgi** niteliğinde olduğunu; rakip teşebbüsler arasında bu bilgilerin paylaşılmasının tarafların ücret belirleme konusundaki bağımsız karar alma süreçlerini ortadan kaldırarak koordinasyona zemin hazırlayabileceğini değerlendirmiştir. Bu çerçevede, MED YAPIM ve AY YAPIM'ın çalışan ücretlerine ilişkin güncel ve rekabete hassas bilgileri karşılıklı olarak paylaşmak suretiyle **4054 sayılı Kanun'un 4. maddesini ihlal ettiğine** karar verilmiştir.
- Soruşturma, MED YAPIM ve AY YAPIM bakımından **uzlaşma usulüyle sonlandırılmış** ve idari para cezalarına %25 uzlaşma indirimi uygulanmıştır. Bu kapsamda AY YAPIM'a **75.790.035,98 TL**, MED YAPIM'a ise **47.811.989,24 TL idari para cezası** verilmiştir. Karar, özellikle **iş gücü piyasalarında çalışan ücretleri ve zam oranlarına ilişkin bilgi değişiminin bağımsız bir rekabet ihlali olarak ele alınması** bakımından önem taşımaktadır.

3.3. 2026 yılı ikinci çeyreği içerisinde yayımlanan gerekçeli kararlar

Sahibinden / Otobid - Veri kullanımı ve yoğun reklam harcamalarına ilişkin taahhüt kararı

- Sahibinden Bilgi Teknolojileri Pazarlama ve Ticaret AŞ ("SAHİBİNDEN") hakkında yürütülen soruşturmada, SAHİBİNDEN'in çevrim içi ilan listeleme hizmetlerindeki gücünü Otobid hizmetine aktarması; ilan hizmetlerinden elde ettiği kullanıcı verilerini Otobid kapsamında kullanması ve yoğun reklam faaliyetleri yoluyla rakiplerin pazara girişini ve büyümesini zorlaştırması suretiyle **4054 sayılı Kanun'un 6. maddesini ihlal edip etmediği** incelenmiştir.
- Kurul, SAHİBİNDEN'in sunduğu nihai taahhütler kapsamında sahibinden.com ile Otobid'in ayrıştırılması, ilan verme aşamasında kullanıcıların Otobid'e yönlendirilmemesi**, kamuya açık olmayan ilan verilerinin Otobid'de kullanılmasının engellenmesi** ve veri ekipleri ile veri tabanlarının ayrıştırılması yönündeki tedbirleri kabul etmiştir. Ayrıca Otobid'in belirli bir ölçeğe ulaşması **hâlinde reklam harcamaları ve değişken maliyetlerinin Otobid gelirleriyle karşılanmasına** yönelik taahhüt de bağlayıcı hâle getirilmiştir.
- Kurul, nihai taahhütlerin tespit edilen veri ve reklam temelli rekabet sorunlarını gidermeye elverişli, orantılı ve etkili şekilde uygulanabilir olduğuna karar vererek soruşturmayı sonlandırmıştır. Karar, dijital platformlarda veri **birleştirme, kendini kayırma niteliğindeki yönlendirmeler ve hâkim olunan pazardaki finansal gücün ilişkili bir pazara aktarılması kaynaklı** rekabet endişelerinin taahhüt mekanizmasıyla ele alınması bakımından dikkat çekmektedir.



4

Muafiyet

4.1. Şişecam yetkili bayilik sözleşmesi muafiyet kararı

4.1. Şişecam yetkili bayilik sözleşmesi muafiyet kararı

- Rekabet Kurulu, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ ("ŞİŞECAM") ile 19 yetkili bayi arasında imzalanması öngörülen Yetkili Bayilik Sözleşmesi'ni, bayilere getirilen rekabet etmeme yükümlülüğü çerçevesinde incelemiştir. Kurul, söz konusu Sözleşme'nin **4054 sayılı Kanun'un 4. maddesi kapsamında** olması **nedeniyle menfi tespit belgesi verilemeyeceğine;** ayrıca ŞİŞECAM'ın düzcam pazarındaki **pazar payının %30 eşiğini aşması nedeniyle** Sözleşme'nin 2002/2 sayılı Dikey Anlaşmalara İlişkin Grup Muafiyeti Tebliği kapsamında **grup muafiyetinden yararlanamayacağına** karar vermiştir.
- Kurul, bireysel muafiyet değerlendirmesinde bayilik sisteminin talep tahmin doğruluğunu artırarak atıl stokların azaltılması, üretim planlamasının ve arz devamlılığının iyileştirilmesi, karşılanamayan taleplerin azaltılması ve ürünlerin daha geniş bir müşteri kitlesine ulaştırılması gibi etkinlikler sağlayabileceğini ve bu nedenle **4054 sayılı Kanun'un 5. maddesinin (a) bendindeki koşulun karşılandığını** değerlendirmiştir. Bununla birlikte, öngörülen etkinliklerin tüketicilere yeterli ölçüde yansımayacağı, rekabet etmeme yükümlülüğünün pazarın önemli bir bölümünün rakiplere kapanmasına yol açabileceği ve beklenen etkinliklerin rekabeti daha az sınırlayıcı araçlarla da elde edilebileceği gerekçeleriyle **Kanun'un 5. maddesinin (b), (c) ve (d) bentlerindeki koşulların sağlanmadığı** sonucuna ulaşmıştır.
- Bu doğrultuda Kurul, ŞİŞECAM ile 19 yetkili bayi arasında imzalanması öngörülen Yetkili Bayilik **Sözleşmesi'ne bireysel muafiyet tanınmamasına** karar vermiştir.

EY HAKKINDA

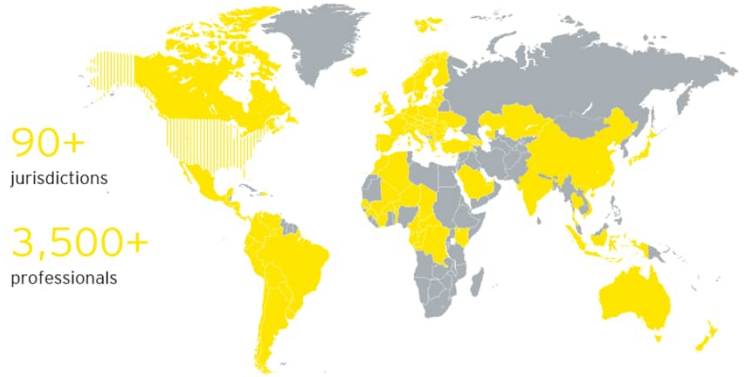


EY

Shape the future
with confidence

EY Türkiye hakkında

- EY Türkiye, ulusal ve uluslararası hukuk sistemlerine ilişkin güçlü bilgi birikimi ve 40 yılı aşan tecrübesiyle müvekkillerine yüksek kalitede, çözüm odaklı hukuki hizmetler sunmaktadır. 2004 yılından bu yana bağımsız bir hukuk bürosu olarak faaliyet gösteren EY Türkiye Hukuk Hizmetleri, küresel EY Hukuk ağının sunduğu 90'dan fazla ülkeye yayılan geniş uzmanlık havuzundan yararlanarak hukuki, düzenleyici, uyum, vergi ve ticari değerlendirmeleri bütünleştiren multidisipliner bir yaklaşım benimsemektedir.



- Merkezi İstanbul'da bulunan ve Ankara, İzmir, Bursa ile Adana'daki çalışma ofisleri aracılığıyla faaliyet gösteren EY Türkiye; deneyimli ortaklar tarafından yönetilen 50'den fazla avukat ve hukuk profesyonelinden oluşan ekibiyle geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır. EY Hukuk'un Türkiye yapılanması, İstanbul Barosu'na kayıtlı tam teşekküllü bir hukuk bürosu olarak; İstanbul, Ankara ve İzmir'deki doğrudan operasyonel kabiliyeti sayesinde düzenleyici süreçlerin yakından ve etkin şekilde takip edilmesine imkân tanımaktadır.
- EY Türkiye'nin geleneksel hukuk bürolarından ayrılan önemli özelliklerinden biri, bünyesinde yer alan adli bilişim ekibi sayesinde teknoloji ve veri analitiği desteğinin kurum içi kaynaklarla kesintisiz sağlanabilmesidir. Bu entegre yapı, özellikle rekabet hukuku ve düzenleyici süreçlerde müvekkil gizliliği ile veri güvenliğinin en üst düzeyde korunmasına katkı sunmaktadır.
- Bunun yanında EY Türkiye, birleşme ve devralma işlemlerinde değerleme, finans, vergi, hukuk ve bilgi teknolojileri gibi farklı uzmanlık alanlarını bir arada sunarak uçtan uca hizmet sağlamaktadır. Bu kapsamda birleşme bildirimleri ve rekabet hukuku izin süreçleri işlemin doğal bir parçası olarak hukuk ekibi tarafından yürütülmekte; böylece süreç boyunca uyum, koordinasyon ve maliyet avantajı sağlanmaktadır.

EY Türkiye Rekabet Hukuku Hizmetleri



Rekabet Hukuku Danışmanlık Hizmetleri

Rekabet hukuku danışmanlığı ve uyum süreçlerine ilişkin olarak müvekkillere aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Rekabet Kurumu düzenlemelerine uyum kapsamında ticari faaliyetlere ilişkin hukuki analiz yapılması ve hukuki görüş hazırlanması;
- Rekabeti kısıtlayıcı anlaşmalar, uygulamalar ve hâkim durumun kötüye kullanılması risklerinin değerlendirilmesi;
- Rakiplerle yapılanlar da dâhil olmak üzere ticari sözleşmelerin rekabet hukuku bakımından incelenmesi;
- Rekabet hukuku uyum politikalarının hazırlanması ve uygulanmasına yönelik destek sağlanması, ayrıca ihtiyaçlara özel uyarlanmış eğitimlerin verilmesi;
- Rekabet hukuku alanındaki gelişmelerin ve Rekabet Kurumu kararlarının izlenmesi ve müvekkillerin bu kapsamda bilgilendirilmesi.



Birleşme ve Devralma İzin Hizmetleri

Türk rekabet hukuku mevzuatı uyarınca; (a) iki veya daha fazla teşebbüsün birleşmesi yoluyla ya da (b) bir veya birden fazla teşebbüsün veya hâlihazırda en az bir teşebbüsü kontrol eden bir veya birden fazla kişinin, bir veya birden fazla teşebbüsün tamamını veya bir kısmını – pay veya varlık devri, sözleşme ya da diğer herhangi bir yöntemle – doğrudan veya dolaylı olarak devralması sonucunda kalıcı nitelikte bir kontrol değişikliği ortaya çıkması ve ilgili ciro eşiklerinin aşılması hâlinde, söz konusu işlem hukuki geçerlilik kazanabilmesi için Rekabet Kurulu'ndan izin almakla yükümlüdür.

Bu kapsamda sunulan hizmetler; birleşme/devralma bildirim dosyasının hazırlanması ve iletilmesi, Rekabet Kurumu nezdindeki başvuru sürecinin koordinasyonu, Kurum tarafından yöneltilen bilgi taleplerine yanıt verilmesi ve Rekabet Kurulu'nun izin kararının alınmasına kadar sürecin tüm aşamalarının takibini içermektedir.



Yerinde İnceleme Simülasyonu Hizmetleri

Rekabet Kurumu'nun yerinde inceleme yetkilerinin simülasyonuna ilişkin olarak, adli bilişim desteği ile birlikte veya bu destek olmaksızın yürütülebilen çalışmalar kapsamında müvekkillere aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Yerinde inceleme öncesinde ilgili personelin belirlenmesine, anahtar kelime beklentilerinin netleştirilmesine ve şirketin iş modelinin değerlendirilmesine yönelik ön danışmanlık hizmetleri;
- Kurum uzmanlarının işyerine giriş anında çalışanların, resepsiyon personelinin ve güvenlik görevlilerinin tutum ve yanıtlarının değerlendirilmesi;
- Belirlenen kişilere ait bilgisayar ve mobil cihazların incelenmesi;
- Rekabet hukuku açısından risk teşkil edebilecek nitelikteki iletişimlerin toplanması;
- Toplanan materyallerin analiz edilmesi ve tespit edilen risklere ilişkin öneriler içeren bir raporun hazırlanması.



Ön Araştırma ve Soruşturma Danışmanlığı

Rekabet Kurumu nezdindeki önaraştırma ve soruşturma süreçlerine ilişkin olarak müvekkillere aşağıdaki hizmetler sunulmaktadır:

- Yerinde incelemeler sırasında ve önaraştırma ile soruşturma süreçleri boyunca elde edilen bilgi ve belgelerin rekabet hukuku bakımından incelenmesi ve değerlendirilmesi;
- İzlenecek hukuki stratejiye ilişkin danışmanlık verilmesi;
- Rekabet Kurumu'na sunulmak üzere yazılı ve sözlü savunmaların iletilmesi ve Kurumun taleplerine yanıtların hazırlanması;
- Dosyaya erişim başvurularına ilişkin destek sağlanması ve müvekkile düzenli raporlama yapılması;
- Sözlü savunmalar da dâhil olmak üzere süreç boyunca Rekabet Kurumu nezdinde temsil;
- Nihai kararın hukuki açıdan değerlendirilmesi ve mevcut başvuru/itiraz yollarına ilişkin yönlendirme yapılması;
- Kurum kararlarına karşı yargısal süreçlerde hukuki temsil hizmeti verilmesi.

Bilgi ve sorularınız için bizimle iletişime geçebilirsiniz



Avukat Mehmet Küçükkaya
Hukuk Hizmetleri, Şirket Ortağı

+90 212 408 57 24
mehmet.kucukkaya@tr.ey.com



Avukat Duygu Demir, LL.M.
Hukuk Hizmetleri, Müdür

+90 535 036 16 50
duygu.demir@tr.ey.com

Daha fazla bilgi için lütfen tıklayınız. ✉

EY Türkiye

Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Orjin Maslak İş Merkezi Sitesi No: 27
İç Kapı No: 56 Sarıyer/İstanbul, Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 234 1067
https://www.ey.com/tr_tr

Bu bülten, EY Türkiye Hukuk Hizmetleri tarafından Türk ve yabancı müvekkillere sunulan kapsamlı hukuki hizmetlerin bir parçası olarak hazırlanmıştır. EY Hukuk, Türkiye'deki hukuki ve düzenleyici gelişmeleri paylaşmak ve güncel konularda bilgilendirme sağlamak amacıyla bu çalışmayı yayımlamaktadır. Bültenin içeriği genel bilgi verme amacını taşımakta olup, belirli olay ya da durumlara ilişkin hukuki görüş veya yönlendirme niteliğinde değerlendirilmemelidir. Somut meseleler bakımından mutlaka profesyonel hukuki danışmanlık alınması gerekmektedir.

© 2026 EY Türkiye Hukuk

EY adı, küresel organizasyonu ifade eder ve Ernst & Young Global Limited'e bağlı üye firmalardan bir veya birkaçını ifade edebilir; bu firmaların her biri ayrı bir tüzel kişidir. Birleşik Krallık'ta kurulmuş, garanti ile sınırlı özel bir şirket olan Ernst & Young Global Limited, müvekkillere hizmet sunmamaktadır.

EY | Daha iyi bir çalışma dünyası oluşturuyoruz

EY olarak, müşterilerimiz, çalışanlarımız, toplum ve dünyamız için değer yaratırken sermaye piyasalarında güveni inşa ediyor ve bu şekilde daha iyi bir çalışma dünyası oluşturuyoruz.

Veri, yapay zekâ ve ileri teknolojiden yararlanarak müşterilerimizin geleceği güvenle şekillendirmesine, günümüzde ve gelecekte karşılaşabilecekleri sorunlara çözüm üretmelerine yardımcı oluyoruz.

EY ekipleri olarak bağımsız denetim, danışmanlık, güvence, hukuk, kurumsal finansman, strateji ve vergi hizmetleri sunuyoruz. Dünya çapında 150'den fazla ülkede, küresel ağımız, kapsamlı iş birliklerimiz ve güçlü sektörel deneyimizle müşterilerimize hizmet veriyoruz.

Hep birlikte geleceği güvenle şekillendiriyoruz.

EY adı küresel organizasyonu temsil eder ve Ernst & Young Global Limited'in her biri ayrı birer tüzel kişiliğe sahip olan, bir veya daha çok, üye firmasını temsil edebilir. Sınırlı sorumlu bir Birleşik Krallık şirketi olan Ernst & Young Global Limited müşteri hizmeti sunmamaktadır. Kişisel Verileri Koruma Kanunu (KVKK) kapsamında; EY'ın kişisel verileri nasıl topladığı, kullandığı ve bireylerin sahip olduğu haklara dair bilgilere ey.com/tr_tr/privacy-statement adresinden ulaşabilirsiniz. EY üye şirketleri yerel kanunların yasakladığı bölgelerde hukuk hizmeti sunmaz. Daha fazla bilgi için lütfen ey.com adresini ziyaret edin.

© 2026 EY Türkiye.
Tüm Hakları Saklıdır.

Sadece genel bilgi verme amacıyla sunulan bu yayın muhasebe, vergi, hukuk veya diğer profesyonel hizmetler alanında geçerli bir kaynak olarak kullanılması amacıyla hazırlanmamıştır. Belirli bir konuya ilişkin olarak ilgili danışmana başvurulmalıdır.

ey.com/tr

linkedin.com/ernstandyoung
instagram.com/eyturkiye
x.com/EY_Turkiye
facebook.com/ErnstYoungTurkiye